



# GADA PĀRSKATS 2009 ANNUAL REPORT



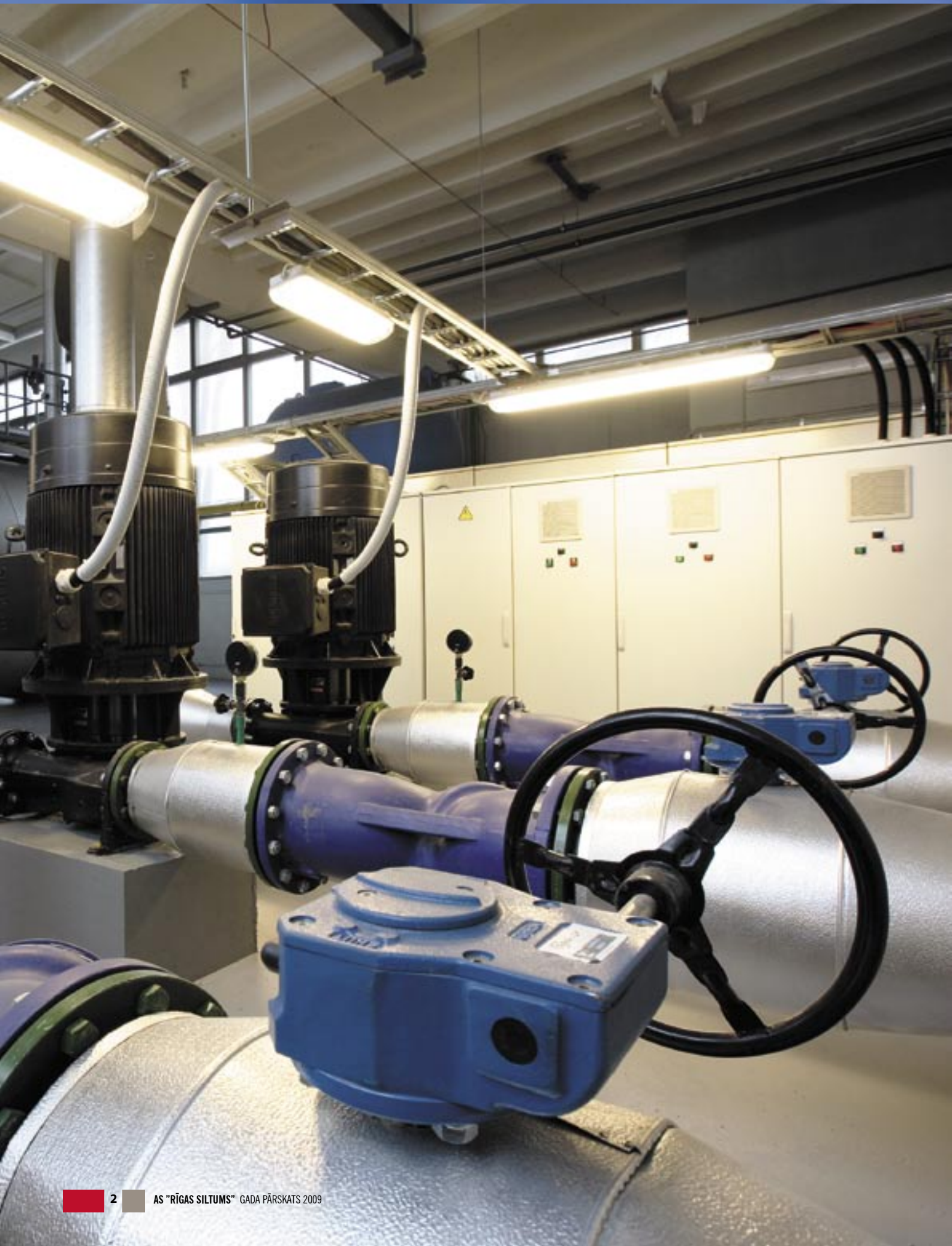
AKCIJU SABIEDRĪBA

**RĪGAS SILTUMS**



**GADA PĀRSKATS**  
**2009**  
**ANNUAL REPORT**





<b>VADĪBAS ZIŅOJUMS</b>	
MANAGEMENT REPORT	4
<b>VISPĀRĒJĀ INFORMĀCIJA</b>	
GENERAL INFORMATION	7
<b>AKCIJU SABIEDRĪBAS KOMERCĀRĪBAS REZULTĀTI</b>	
RESULTS OF THE BUSINESS OPERATIONS OF THE JOINT STOCK COMPANY	12
Siltumenerģijas pieprasījums	
Heat demand	12
Siltumenerģijas ražošana	
Heat production	12
Siltumenerģijas un elektroenerģijas tarifs	
Heat and electricity rate	14
Siltumenerģijas un elektroenerģijas ražošana koģenerācijas procesā	
Production of heat and generation of electricity in a cogeneration process	14
Individuālo siltuma mezglu modernizācijas gaita	
The process of modernisation of individual heat substations	16
Līgumattiecības ar pakalpojumu saņēmējiem	
Contractual relationship with recipients of services	16
Siltumenerģijas lietotāju parādu dinamika	
Dynamics of debts from heat consumers	16
Sabiedriskās attiecības	
Public relations	18
<b>APSTĀKĻI, KAS VAR IETEKMĒT AKCIJU SABIEDRĪBAS SAIMNIECISKO STĀVOKLI</b>	
CONDITIONS THAT MAY IMPACT THE ECONOMIC POSITION OF THE JOINT STOCK COMPANY	20
Jaunu klientu piesaiste	
Attraction of new clients	20
Siltumtīklu rekonstrukcija un remonts	
Reconstruction and repair of district heating networks	20
Siltuma avotu uzturēšanas remonts un rekonstrukcija	
Maintenance repairs and reconstruction of heat sources	22
Vides aizsardzība	
Environment protection	24
Personāls	
Personnel	24
<b>AKCIJU SABIEDRĪBAS BILANCES RĀDĪTĀJU UN SAIMNIECISKĀS DARBĪBAS VĒRTĒJUMS</b>	
EVALUATION OF THE BALANCE SHEET ITEMS AND ECONOMIC OPERATION OF THE JOINT STOCK COMPANY	26
<b>AKCIJU SABIEDRĪBAS KOMERCĀRĪBAS POLITIKA NĀKAMAJĀ PĀRSKATA PERIODĀ</b>	
BUSINESS POLICY OF THE JOINT STOCK COMPANY FOR THE NEXT REPORTING PERIOD	28
<b>PEĻŅAS VAI ZAUDĒJUMU APRĒĶINS</b>	
PROFIT OR LOSS STATEMENT	29
<b>BILANCE</b>	
BALANCE SHEET	30
Aktīvs	
Assets	30
Pasīvs	
Equity and liabilities	31
<b>NEATKARĪGU REVIDENTU ZIŅOJUMS</b>	
INDEPENDENT AUDITORS' REPORT	32

AS „RĪGAS SILTUMS” dibināta 1996.gadā. Šobrīd AS „RĪGAS SILTUMS” ir lielākais centralizētās siltumapgādes uzņēmums Latvijā un Baltijas valstīs. Siltumenerģija tiek ražota 43 siltumavotos, tai skaitā 5 siltumcentrālēs (SC) un 38 gāzes katlu mājas (KM). Žurnāla „Kapitāls”, „IBS Prudentia” un biržas 2008.gada pētījumā „101 vērtīgākais Latvijas uzņēmums” AS „RĪGAS SILTUMS” ar vērtību 52,66 milj. latu ierindojās 39.vietā, bet 2009.gada pētījumā AS „RĪGAS SILTUMS” ar vērtību 93,37 milj. latu ierindojās 20.vietā.

Akciju sabiedrības aktīvi 2008./2009.finanšu gadā ir 92 milj. latu vērtībā, tai skaitā ilgtermiņa ieguldījumi – 83 milj. latu (90%), apgrozāmie līdzekļi 9 milj. latu (10%). 2008./2009.finanšu gadā apgrozījums pieaudzis līdz 140,3 milj. latu, kas ir par 30,9 milj. latu vairāk nekā gadu iepriekš. Finanšu gads noslēgts ar 4,99 milj. latu peļņu, kas ir par 1,29 milj. latu lielāka nekā 2007./2008.finanšu gadā. Kaut gan 2008./2009.finanšu gadā lietotājiem piegādāts par 118 tūkst. MWh mazāk lietderīgās siltumenerģijas, ieņēmumi no realizētās siltumenerģijas ir 124 milj. latu, t.i., par 29 milj. latu vairāk nekā iepriekšējā finanšu gadā. Realizācijas apjoma kritums skaidrojams ar kopējā siltumrealizācijas apjoma samazināšanos ekonomiskās krīzes apstākļos, kā arī apkures dienu skaitu (par 9 apkures dienām mazāk, salīdzinot ar 2007./2008.finanšu gadu), savukārt ieņēmumu pieaugums – ar energoresursu izmaksu pieaugumu un ar to saistīto tarifa palielināšanos. Sabiedrības ieņēmumi par atskaites periodā realizēto elektroenerģiju ir 12,3 milj. latu, kas ir par 1,2 milj. latu vairāk nekā iepriekšējā finanšu gadā. Ieņēmumi no koģenerācijā saražotās elektroenerģijas realizācijas veido 8,7% no kopējā sabiedrības apgrozījuma 2008./2009.finanšu gadā.

Sabiedrības komercdarbība ir pakļauta dažādiem finanšu riskiem. Kā galvenos var minēt: kredītrisku, likviditātes risku un procentu likmju svārstības. Sabiedrības vadība centusies samazināt potenciālo finanšu risku negatīvo ietekmi uz sabiedrības finansiālo stāvokli, veicot regulāru kredītriska analīzi un uzraudzību, kā arī regulārus klientu kredītkontroles pasākumus. Sabiedrība ievēro piesardzīgu likviditātes risku vadību, nodrošinot atbilstošu un pietiekamu kredītresursu pieejamību saistību nokārtošanai noteiktajos termiņos. 2008./2009.finanšu gadā sabiedrība nodrošināja atbilstošu finansējumu, izmantojot banku piešķirtās kredītlīnijas, lai pildītu savas saistības saskaņā ar sabiedrības stratēģiskajiem plāniem, kā arī lai kompensētu naudas plūsmas svārstības.

Par sabiedrības tehniku – ekonomiskās taktikas galveno mērķi izvirzīta investīciju ieguldīšana tikai tādos tehniskos pasākumos, no kuriem iespējams gūt atdevi pēc iespējas īsākā laika periodā, kā arī projektos, kas palielina centralizētās siltumapgādes drošību, vienlaikus pievēršot uzmanību finanšu riskiem, kuriem pakļauta sabiedrības komercdarbība. 2008./2009.finanšu gadā AS „RĪGAS SILTUMS” investējusi aktivitātēs efektīvas siltumenerģijas ražošanas nodrošināšanai, vienlaikus realizējot pasākumu kopumu CO<sub>2</sub> emisiju samazināšanai un kvotu izstrūkuma kompensēšanai, zudumu samazināšanai siltumenerģijas pārvadē un esošo energoiekārtu efektivitātes paaugstināšanā.

2008./2009.finanšu gadā tika realizēti vairāki nozīmīgi siltumavotu modernizācijas projekti:

- SC „Imanta” ūdenssildāmajam katlam KVGM-100 Nr.3 tika uzstādīts kondensācijas ekonomizers, kas, paaugstinot katla efektivitāti par 6-8%, dos ievērojamu dabasgāzes ekonomiju un samazinās iepērkamo CO<sub>2</sub> emisijas kvotu daudzumu.

- SC „Ziepniekkalns” tika pabeigta ūdenssildāmo katlu KVGM-50 Nr.1 un Nr.2 rekonstrukcija ar degļu nomaiņu, kā rezultātā tika uzstādīti moderni zemu izmešu dabasgāzes un mazuta degļi, tā veicinot energoefektivitāti, paaugstinot katlu automatizācijas pakāpi un samazinot izmešu daudzumu apkārtējā vidē.

- Tika realizēts katlu mājas Trijādības ielā 5 modernizācijas projekts. Projekta ietvaros demontēti novecojušie katli DKVR-10/13, DKVR 6.5/13 un to palīgiekārtas, tā vietā uzstādot divus automatizētus ūdenssildāmos katlus ar

JSC RĪGAS SILTUMS was founded in 1996. At present the JSC RĪGAS SILTUMS is the biggest District Heating company in Latvia and in the Baltic countries. Heat is produced in 43 heat sources, including 5 Heat Plants and 38 gas-fired boiler houses. In the survey of 2008: 101 most valuable companies in Latvia, carried out by the magazine Kapitāls; IBS Prudentia and the Stock Exchange, the JSC RĪGAS SILTUMS with the total value amounting to 52.66 mill Lats took the 39<sup>th</sup> position, and in the survey of 2009 the JSC RĪGAS SILTUMS with the total value amounting to 93.37 mill Lats ranked as No. 20.

The total value of assets of the Joint Stock Company during the fiscal year 2008/2009 amounts to 92 mill Lats, and it includes long-term investment of 83 mill Lats (90%) and current assets of 9 mill Lats (10%). In the fiscal year 2008/2009 revenues have increased up to 140.3 mill Lats, which is 30.9 mill Lats above the relevant amount of the preceding year. The fiscal year was concluded with profit amounting to 4.99 mill Lats, which exceeds the corresponding item of the fiscal year 2007/2008 by 1.29 mill Lats. Although during the fiscal year 2008/2009 118 thous. MWh less of useful heat was supplied to consumers, revenues from the sales of heat amount to 124 mill Lats, which exceeds the corresponding amount of the preceding year by 29 mill Lats. The decrease of sales volume can be explained by the overall decline in sales of heat due to the economic crisis and the number of the days of heating (9 heating days less than in the fiscal year 2007/2008), however, the growth of revenues can be explained by the increase of costs of energy resources and consequent increase of sales prices. Revenues of the company during the report period from sale of electricity amount to 12.3 mill Lats, which is 1,2 mill Lats above the level of the preceding fiscal year. Revenues from sale of electricity generated by cogeneration amount to 8.7% of the total revenues of the company during the fiscal year 2008/2009.

Commercial operations of the company are subject to various financial risks. The following ones could be listed as mayor: credit risk, liquidity risk and fluctuations of interest rates. The company management has tried to minimise the negative impact of the potential financial risks upon the financial position of the company by means of permanent credit risk monitoring and analysis, as well as by regular clients credit control. The company is following the model of cautious liquidity risk management, ensuring the suitable and sufficient availability of financial resources for the settlement of liabilities within the set terms. During the fiscal year 2008/2009 the company provided sufficient funding by means of using the credit lines granted by banks for the purpose of fulfilling its liabilities in compliance to the company strategic plans as well as for the smoothening of the cash flow.

Investments exclusively in technical activities, from which it is possible to obtain yield within the short repayment period, as well as in projects which increasing the security of the district heating system has been put forward as the main goal of the company technical – economic tactics. At the same time appropriate attention is focused on management of the risks, which the company business operations have to face. During the fiscal year 2008/2009 the JSC RĪGAS SILTUMS has invested in activities to ensure the efficient heat production, at the same time implementing a set of measures to reduce the CO<sub>2</sub> emissions and compensation of the shortage of allowances, reduction of losses within the heat transmission and improvement of efficiency of the existing power equipment.

During the fiscal year 2008/2009 the following important modernization projects in heat plants (HP) were implemented:

- A condensation economiser was installed for the water heating boiler KVGM-100 No 3 at HP Imanta. It will improve the efficiency of the boiler by 6-8% and ensure considerable savings of natural gas and reduction of the CO<sub>2</sub> emission allowances, which has to be purchased.



kopējo siltuma jaudu 18 MW ar kondensācijas ekonomizeriem, kas palielina katlu lietderības koeficientu par 6-8%. Projekta realizācijas rezultātā nav nepieciešams pastāvīgs apkalpojošais personāls, būtiski ir samazināts ikgadējo uzturēšanas remontu apjoms, CO<sub>2</sub> izmešu daudzums un tā rezultātā arī iepērkamo kvotu daudzums, kā arī panākts patērētās dabasgāzes apjoma samazinājums 1 MWh saražošanai.

- Lai nodrošinātu centralizētās siltumapgādes sistēmas tālāku attīstību, 2008./2009.finanšu gadā tika pabeigta 2007.gadā uzsāktā Rīgas pilsētas Daugavas kreisā krasta siltumtīklu saistvada izbūve, savienojot siltumcentrāļu „Imanta” un „Ziepiņkalns” siltumapgādes zonas, kā rezultātā iespējams daļu no SC „Ziepiņkalns” un SC „Imanta” siltumslodzes pieslēgt KM Trijādības 5, tā ietaupot CO<sub>2</sub> emisijas kvotas.

- 2008.gada jūlijā tika uzsākta un 2008./2009.finanšu gadā pabeigta koģenerācijas energobloka ar 2 gāzes dzinējiem, ar kopējo elektrisko jaudu līdz 2,4 MWeI un kondensācijas ekonomizeru uzstādīšana esošajiem ūdenssildāmajiem katliem KM Keramikas ielā 2a.

- Lai maksimāli noslogotu jaunizbūvēto koģenerācijas energobloku, tika izbūvēti siltumtīkli, kas savieno Bolderājas rajona katlu mājas Gobas ielā 33a un katlu mājas Keramikas ielā 2a siltumtīklus, kā rezultātā vasaras laikā strādās tikai viens - efektīvākais siltumavots Keramikas ielā 2a.

- 2008./2009.finanšu gadā tika izbūvēta jauna automatizēta gāzes katlu māja Baldones ielā 2 ar kopējo siltuma jaudu 170 kW.

Pārskata periodā tika uzsākti arī vairāki jauni nozīmīgi projekti, kuru realizācija paredzēta nākamajos finanšu gados:

- 2008./2009.finanšu gadā Eiropas Savienības Kohēzijas fonda finansējuma piesaistei AS „RĪGAS SILTUMS” sagatavoja trīs projektus. Darbības programmas „Infrastruktūra un pakalpojumi” papildinājuma 3.5.2.2. aktivitātes „Atjaunojamo energoresursu izmantojošu koģenerācijas elektrostaciju attīstība” ietvaros tika iesniegts SC „Ziepiņkalns” rekonstrukcijas projekta pieteikums par biokurināmā koģenerācijas stacijas ar elektrisko jaudu 4 MW izbūvi, bet 3.5.2.1. aktivitātes „Pasākumi centralizētās siltumapgādes sistēmu efektivitātes paaugstināšanai” ietvaros tika iesniegti divi projekta pieteikumi: „Ūdenssildāmo katlu nomaīna SC „Vecmīlgrāvis”” un „Siltumtīklu maģistrāles M-14 rekonstrukcija posmā no K-14-5a līdz K-14-15”. Pēc projektu izvērtēšanas no Būvniecības, enerģētikas un mājokļu valsts aģentūras tika saņemti apstiprinājumi par Eiropas Savienības Kohēzijas fonda līdzfinansējuma piešķiršanu projektu realizācijai un noslēgti līgumi.

- Saistībā ar nepieciešamību palielināt vietējo atjaunojamo energoresursu īpatsvaru un to, ka SC „Vecmīlgrāvis” esošo ūdenssildāmo katlu KVG-100 un PTVM-30 konstrukcijas ir novecojušas, katli ir nolietoti, un katla KVG-100 jauda būtiski pārsniedz nepieciešamo, kā rezultātā ir īpaši augsts īpatnējais elektroenerģijas patēriņš, kā arī apgrūtināts darbs vasaras (ne apkures) periodā, 2009.gadā tika uzsākta projekta - 2x7 MW cietā biokurināmā katlu uzstādīšana un kurināmā noliktavas un transportēšanas sistēmas izbūve realizācija.

- Turpinot SC „Imanta” modernizāciju, uzsākts darbs pie siltumsūkņa ar jaudu 2 MW uzstādīšanas zema potenciāla siltumenerģijas izmantošanai no koģenerācijas energobloka dzesēšanas sistēmām, kā rezultātā tiks panākta būtiska energoresursu ekonomija.

2009.gads Latvijas ekonomikā iezīmējās ar ekonomikas recesiju un finanšu resursu tirgus nestabilitāti, kas ierobežoja iespēju finansēt attīstības projektus un radīja grūtības pārfinansēt īstermiņa aizdevumus. Finanšu krīze ieviesa izmaiņas nekustamo īpašumu būvniecības jomā, kredītēšanas un nodokļu politikā, tādējādi noslēgto ilgtermiņa investīciju līgumu skaits jauniem pieslēgumiem samazinājās. Daudzi investori ekonomiskās krīzes rezultātā apturēja savu projektu

- At the HP Ziepiņkalns reconstruction of water heating boilers

KVGM-50 No1 and No2, including the replacement of burners, was completed and in the result the modern natural gas and HFO burners with low emissions were installed, thus, ensuring energy efficiency, improving the level of automation of boilers and reducing the volume of emissions.

- The modernisation of the boiler house (BH) at Trijādības Street 5 was completed. Within the framework of the project the obsolete boilers DKVR-10/13, DKVR 6.5/13 and their auxiliaries were dismantled and replaced with two fully automated water heating boilers with the total heat capacity 18 MW and with corresponding condensation economisers, which increase the efficiency of boilers by 6 - 8%. In the result of project implementation of the project no permanent service personnel is required, the volume of the annual maintenance repairs and amount of CO<sub>2</sub> to be purchased has decreased considerably. Also a considerable reduction of the amount of natural gas required for production of 1MWh has been achieved.

- For the purpose of ensuring further development of the district heating system during the fiscal year 2008/2009, for the purpose of ensuring further development of the district heating system, the construction of the district heating connection link of the left bank of the Daugava river in Riga city, started in 2007, was completed, thus connecting the district heating networks of the HP Imanta and HP Ziepiņkalns. In the result it is now possible to redirect a certain part of the heat load of the HP Ziepiņkalns and HP Imanta to the BH at Trijādības 5, thus saving CO<sub>2</sub> emission allowances.

- Installation of a cogeneration unit with 2 gas engines with the total installed electrical capacity 2.4 MWeI and condensation economisers on the existing DH boilers at the BH Keramikas Street 2a was commenced in July, 2008 and completed during the fiscal year 2008/2009.

- For the purpose of providing maximum load for the newly constructed cogeneration unit, the district heating network for connecting the networks of the BH at Gobas Street 33a and BH Keramikas Street 2a at Bolderāja district were constructed. In the result for the summer period only the more efficient heat source at Keramikas Street 2a will be operated.

- During the fiscal year 2008/2009 a new automated BH at Baldones Street 2 was constructed with the total heat capacity 170 kW.

During the fiscal year 2008/2009 also a few new important projects were commenced and scheduled for completion during the coming fiscal years:

- JSC RĪGAS SILTUMS prepared three projects for attracting the funding provided by the European Union Cohesion Fund. Within the action program “Infrastructure and services” supplementing 3.5.2.2. activity “Development of cogeneration plants using renewable energy resources” the application of the reconstruction project of the HP Ziepiņkalns on construction of a biofuel-fired cogeneration electricity plant with installed electrical capacity up to 4 MW was submitted, and within the framework of the activity 3.5.2.1. „Measures for improving efficiency of district heating systems” two project applications were submitted: „Replacement of water heating boilers at the HP Vecmīlgrāvis” and „Reconstruction of the main district heating network M-14 along the section from K-14-5a to K-14-15”. Following the evaluation of the projects confirmations of granting co-funding of the European Union Cohesion Fund for the implementation of the projects were received from the Building, Energy and Housing State Agency and relevant contracts were concluded.

- Due to the necessity to increase the proportion of local renewable energy resources and taking into account that the existing water heating boilers KVG-100 and PTVM-30 at the HP Vecmīlgrāvis are obsolete, the boilers are worn-out and the capacity of the boiler KVG-100 considerably exceeds the required capacity, as

tālāko virzību un tuvāko gadu laikā neplāno atsākt jaunu objektu būvniecību. Tomēr AS „RĪGAS SILTUMS” 2008./2009. finanšu gadā noslēdza 39 līgumus par jaunu objektu pieslēgšanu nākotnē ar kopējo siltuma slodzi 19,3 MW. Atskaites periodā siltumenerģijas lietošanu uzsāka 54 jaunos objektos ar kopējo siltuma slodzi 41,5 MW.

2008./2009. finanšu gadā dabasgāzes tarifi samazinājās no 260,93 Ls/tūkst. m<sup>3</sup> līdz 155,93 Ls/tūkst. m<sup>3</sup>, t.i., gada laikā vairāk par 40%. Ņemot vērā dabasgāzes cenu kritumu, AS „RĪGAS SILTUMS” samazināja siltumenerģijas realizācijas tarifus no 45,57 Ls/MWh 2008. gada oktobrī līdz 31,29 Ls/MWh 2009. gada jūlijā, kas saglabājās līdz finanšu gada beigām.

2008./2009. finanšu gadā AS „RĪGAS SILTUMS” turpināja atbalstīt energoefektivitātes pasākumu realizēšanu, veicinot modernu individuālo siltummezglu (ISM) ierīkošanu ēkās, kā rezultātā iespējams regulēt siltuma padevi atbilstoši katras ēkas īpašnieku vēlmēm un finansiālajām iespējām. 2008./2009. finanšu gadā tika modernizēti 53 ISM, bet kopumā šī pārskata perioda beigās Rīgā bija modernizēti 99% siltummezglu.

2009. gada 30. septembrī AS „RĪGAS SILTUMS” bija nodarbināti 988 pastāvīgie darbinieki, tajā skaitā 639 – pamatražošanā un 349 darbinieki ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu tehniskajā apkopē. 2008./2009. finanšu gadā uz vienu pamatražošanā nodarbināto neto apgrozījums no pamatdarbības bija 213 tūkstoši latu.

Analizējot iespējamās energoresursu tirgus attīstības tendences, paredzams, ka no 2010. gada maija palielināsies AS „RĪGAS SILTUMS” izdevumi par pirktu siltumenerģiju un piegādāto gāzi. Dabasgāzes cena ir tieši atkarīga no tā brīža naftas produktu cenām un valūtu vērtībām. Papildus cenu kāpums (aptuveni par 7%) prognozējams arī saistībā ar akcīzes nodokļa piemērošanu dabasgāzei no 2010. gada maija.

Sabiedrība savas darbības laikā ir realizējusi pārdomātu, efektīvu un racionālu darbības politiku, neraugoties uz finansiālo krīzi pasaulē un Latvijā, AS „RĪGAS SILTUMS” turpinās strādāt rīdzinieku labā, lai nodrošinātu uzticamu, ilgtspējīgu un drošu siltumapgādes pakalpojumu gan esošajiem, gan arī potenciālajiem patērētājiem nākotnē.

an result: extremely high specific electricity consumption and difficult operational conditions during summer (when there is no district heating) appear. In year 2009 the project was commenced for the installation of 2 x 7MW bio-fuel boilers with construction of a fuel storage and corresponding transportation system.

- As a continuation of the modernisation of the HP Imanta a work was started for the installation of a heat pump with capacity of 2 MW for the purpose of utilising the low potential heat from the cooling systems of the cogeneration unit; in the result considerable savings of energy resources will be achieved.

The year 2009 in the economy of Latvia was marked by the economic recession and instability in financial markets, which limited the resources available for funding the development projects and re-financing of short-term loans were very difficult. The financial crisis caused changes in the construction of real estate, in the crediting and taxation policy, therefore the number of concluded long-term investment contracts for new connections decreased. In the result of the financial crisis, many investors suspended further development of their projects and do not plan to start construction of new sites within coming years. However, the JSC RĪGAS SILTUMS secured 39 contracts on connection of new sites in future with the total heat load of 19.3 MW during the fiscal year 2008/ 2009. During the current reporting period 54 new sites with the total heat load 41.5 MW have started to use district heating services.

During the fiscal year 2008/2009 the rates of natural gas decreased from 260.93 Ls/thous.m<sup>3</sup> to 155.93 Ls/thous.m<sup>3</sup>, which is by more than 40% during a year. Taking into account the decrease of natural gas price JSC RĪGAS SILTUMS reduced the heat sales rate from 45.57 Ls/MWh in October, 2008 to 31.29 Ls/MWh in July, 2009 and maintained this rate until the end of this fiscal year.

During the fiscal year 2008/ 2009 the JSC RĪGAS SILTUMS continued to support implementation of measures for improving energy efficiency by promoting installation of modern individual heat substations in houses, in the result of which it is possible to adjust heat supply in compliance to wishes and financial possibilities of owners of every individual building. During the fiscal year 2008/2009 totally 53 individual heat substations were modernised, and at the end of the current reporting period 99% of heat substations in Riga have been modernised.

As on September 30, 2009 the JSC RĪGAS SILTUMS employed 988 permanent employees, including 639 employees in the basic production and 349 employees in the technical servicing of internal district heating systems of buildings. During the fiscal year 2008/ 2009 the revenue from basic production per one employee employed in the basic production amounted to 213 thousand Lats.

In the result of analysis of possible trends of development of energy resources market, it can be forecasted that as from May of 2010 the expenditure of the JSC RĪGAS SILTUMS for purchased heat and supplied gas will increase. The price of natural gas is directly dependant upon the current prices of oil products and valuation of currencies. An additional price increase (by approximately 7%) can be forecasted due to subjecting natural gas to the excise tax as from May of 2010.

In the course of its operations the company has implemented a deliberative, efficient and rational policy of operation. Irrespective of the financial crisis on the global scale and also in Latvia, JSC RĪGAS SILTUMS will continue to operate for the benefit of Riga residents for the purpose of providing secure, sustainable and safe district heating services for both existing and potential customers in future.



## VISPĀRĒJĀ INFORMĀCIJA GENERAL INFORMATION

Akciju sabiedrība „RĪGAS SILTUMS” reģistrēta Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrā 1996.gada 14.martā un pāreģistrēta Komercreģistrā 2004.gada 8.maijā.

2009.gada 30.septembrī akciju kapitāls sadalās šādi:

The Joint Stock Company RĪGAS SILTUMS was registered in the Enterprise Register of the Republic of Latvia on March 14, 1996 and re-registered in the Commercial Register on May 8, 2004.

As on September 30, 2009 the distribution of shares was as follows:

Nosaukums Entity	Akciju skaits Number of shares	%
<b>Rīgas dome</b> (reģ.Nr.90000064250) reģistrācijas valsts – Latvijas Republika <b>Riga City Council</b> (reg.No.90000064250) The State of registration – Republic of Latvia	230 621	49,00
<b>Latvijas Valsts</b> (Ar Ministru kabineta 12.03.2008.g. rīkojumu par valstij piederošo kapitāla daļu turētāju iecelta Ekonomikas ministrija) <b>The State of Latvia</b> (Ministry of Economy has been appointed the holder of shares owned by the State in compliance to the Ordinance of the Cabinet of Ministers of 12.03.2008)	230 597	48,995
<b>SIA „Dalkia City Heat”</b> (vienotais reģ.Nr.40003718848) reģistrācijas valsts – Latvijas Republika <b>Dalkia City Heat Ltd</b> (Unified Registration No. 40003718848) The State of registration – Republic of Latvia	9 414	2,00
<b>Akciju sabiedrība „LATVENERGO”</b> (vienotais reģ.Nr.40003032949) reģistrācijas valsts – Latvijas Republika <b>Joint Stock Company LATVENERGO</b> (Unified Registration No. 40003032949) The State of registration – Republic of Latvia	24	0,005

Sabiedrība ir galvenais siltumenerģijas piegādātājs Rīgas pilsētā. Saskaņā ar statūtiem un licencēm sabiedrībai ir atļauta komercdarbība tvaika un karstā ūdens piegādē; elektroenerģijas ražošanā, pārvadē, sadalē un realizācijā; kā arī komercdarbība, kas saistīta ar būvniecību, projektēšanu, remontdarbiem, tehniskām pārbaudēm un kvalifikācijas celšanu saistītiem uzdevumiem. Atļauta ir arī sava nekustamā īpašuma pārdošana, izīrēšana, izmantošana un pārējie citur neklasificētie komercpakalpojumi.

Sabiedrības komercdarbība nodrošina siltumenerģijas lietotājus Rīgas pilsētā ar centralizētu un nepārtrauktu siltumapgādi. 2008./2009.finanšu gadā tika pārdots 2,97 milj. MWh siltumenerģijas. Paralēli siltuma ražošanai koģenerācijas procesā tika saražotas 259 tūkst. MWh elektroenerģijas, no tām 239 tūkst. MWh pārdotas AS „Latvenergo”. No siltumenerģijas pārdošanas iegūti ieņēmumi 124 milj. latu un no elektroenerģijas pārdošanas – 12,3 milj. latu.

Akciju sabiedrība veica arī Rīgas pilsētas ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu tehnisko apkopi. Ieņēmumi par ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu tehnisko apkopi saskaņā ar līgumiem, kas noslēgti ar ēku apsaimniekotājiem, ir sabalansēti ar izdevumiem. Ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu tehniskās apkopes 2008./2009.finanšu gada apgrozījums bija 3,7 milj. latu.

AS „RĪGAS SILTUMS” pārvaldes kārtību nosaka tās statūti, dibināšanas līgums, kā arī likumi par attiecīgo uzņēmējdarbības formu. AS „RĪGAS SILTUMS” uzņēmējdarbības organizācija atbilst vertikāli integrētai pārvaldes struktūrai.

Sabiedrības pārvaldes institūcijas ir akcionāru sapulce, padome un valde. Akcionāru sapulce ir augstākā akciju sabiedrības pārvaldes institūcija, kurā akcionāri īsteno savas tiesības sabiedrības pārvaldē.

AS „RĪGAS SILTUMS” padomes sastāvā ir septiņi locekļi. Padome ievēl valdi, kuras sastāvā ir pieci valdes locekļi. Katrs valdes loceklis ir tiesīgs pārstāvēt sabiedrību tikai kopā ar vēl vienu valdes locekli.

Sabiedrības darbību nodrošina 30 struktūrvienības. Sabiedrība siltumenerģiju ražo 5 siltumcentrālēs, 38 automatizētās gāzes kurināmā katlu mājās.

2008./2009.finanšu gadā AS „RĪGAS SILTUMS” no kopējās iepirktais siltumenerģijas 96,6% siltumenerģijas iepirka no AS „Latvenergo” Rīgas TEC ražotnēm TEC-1 un TEC-2, bet 3,4% no SIA „Juglas Jaudas”. Iepirktais siltumenerģijas apjoms 2008./2009.finanšu gadā sastādīja apmēram 70% no kopējā akciju sabiedrības tīklā nodotās siltumenerģijas apjoma. Pārējos 30% no nepieciešamā siltumenerģijas daudzuma saražoja AS „RĪGAS SILTUMS” siltumavots.

The Company is the main heat supplier in Riga city. In compliance to the Statutes and licences the Company is allowed to engage in business activities in supply of steam and hot water' electricity generation, transmission, distribution and sales; as well as in business operations related to construction, design, repairs, technical inspections and improvement of qualifications. Also sale, rent, use of own properties and other commercial services, which are not classified elsewhere, are allowed.

Business operations of the Company provide centralised and continuous heat supply to heat consumers in Riga city. During the fiscal year 2008/2009 the total sales of heat amounted to 2.97 mil. MWh. Parallel to heat production 259 thous. MWh of electricity were generated within cogeneration process, and 239 thous. MWh of this amount were sold to the JSC Latvenergo. Revenues from sale of heat amount to 124 mill Lats and from sale of electricity - to 12.3 mill Lats.

The joint stock company was performing also technical maintenance service of internal district heating systems of buildings in Riga city. Income from the provision of technical maintenance service of internal district heating systems of buildings in compliance to contracts concluded with administrators of buildings are balanced against expenses. Revenues from the provision of technical maintenance service of internal district heating systems of buildings in the fiscal year 2008/2009 amounted to 3.7 mill Lats.

The management procedure of the JSC RĪGAS SILTUMS is defined by its Statutes, Foundation contract as well as the laws on the relevant form of entrepreneurship. The organisation of the business of the JSC RĪGAS SILTUMS complies with the vertically integrated company structure.

The General Meeting of shareholders, Council and Management Board are the management institutions of the joint stock company. The General Meeting is the highest management institution of the joint stock company and the shareholders implement their rights in the management of the joint stock company by it.

The Council of JSC RĪGAS SILTUMS consists of seven members. The Council elects the Management Board consisting of five Board Members. Each Board Member is entitled to represent the company only jointly with another Board Member.

The operations of the Company are ensured by 30 structural units. The company produces heat in 5 Heat Plants and 38 automated gas fired boiler houses.

During the fiscal year 2008/2009 the JSC RĪGAS SILTUMS bought 96.6% of the total amount of the purchased heat from the JSC Latvenergo Riga CHP 1 and CHP 2

Visu iepirktais un pašu siltumavotos saražotās siltumenerģijas apjomu AS „RĪGAS SILTUMS” pārvada un pārdod Rīgas pilsētas siltumenerģijas lietotājiem.

Akciju sabiedrība piegādā 76% no pilsētas būvēm un ēkām nepieciešamās siltumenerģijas. Vairāk nekā 75% no daudzdzīvokļu namu iedzīvotājiem centralizēti saņem karsto ūdeni. Par siltumenerģijas piegādi un lietošanu noslēgti 3 674 līgumi.

Uzņēmums veic iekšējo siltumapgādes sistēmu ar kopējo ēku platību 8,68 milj. m<sup>2</sup> tehnisko apkopi. Par šo pakalpojumu veikšanu noslēgti 397 līgumi ar ēku apsaimniekotājiem, t.sk. ar Rīgas pašvaldības namu apsaimniekošanas SIA (namu pārvaldēm) 15 līgumi.

AS „RĪGAS SILTUMS” siltumenerģijas piegādei izmanto aptuveni 900 km siltumtīklu. Jāatzīmē, ka uzņēmumam piederošo siltumtīklu kopējais garums ir 675 km, t.sk. 182 km bezkanāla siltumtīkli.

Akciju sabiedrība turpinājusi investēt infrastruktūras attīstībā, no jauna izbūvējot un rekonstruējot siltumtīklus 18,15 km garumā. Lai nodrošinātu centralizētās siltumapgādes sistēmas tālāku attīstību un paaugstinātu siltumapgādes drošību, 2008./2009.finanšu gadā tika pabeigta Rīgas pilsētā Daugavas kreisā krasta siltumtīklu izbūve (2DN 300 ÷ 400 mm, L= 4,15 km), savienojot SC „Imanta” un SC „Ziepniekkalns” siltumapgādes zonas, kā rezultātā vasaras (ne apkures) periodā iespējams SC „Ziepniekkalns” un daļu no SC „Imanta” siltumslodzes pieslēgt KM Trijādības ielā 5, tā panākot CO<sub>2</sub> emisijas kvotu ietaupījumu.

Siltumapgādes sistēmas rekonstrukcijas un sabiedrības darbības efektivitātes paaugstināšanas pasākumi atspoguļojas siltumenerģijas zudumu izmaiņās. 2008./2009.finanšu gadā siltumenerģijas zudumi bija 13,18% no tīklā nodotās siltumenerģijas daudzuma.

Akciju sabiedrības aktīvi 2008./2009.finanšu gadā ir 92 milj. latu vērtībā, tai skaitā ilgtermiņa ieguldījumi – 83 milj. latu (90%), apgrozāmie līdzekļi 9 milj. latu (10%).

2008./2009.finanšu gada neto apgrozījums ir 140,3 milj. latu, peļņa – 4,99 milj. latu.

production sites, and 3.4% from Juglas Jauda Ltd. In the fiscal year 2008/2009 the volume of heat purchased by the JSC RĪGAS SILTUMS amounted to approximately 70% of the total volume of heat transferred to the DH network of the joint stock company. The remaining 30% of the required heat volume were produced by the JSC RĪGAS SILTUMS in its own heat sources.

All the heat, both purchased and produced in own heat sources, is transmitted and sold by the JSC RĪGAS SILTUMS to consumers of Riga city.

The joint stock company supplies 76% of the heat required for houses and buildings of the city. More than 75% of residents of apartment houses receive DH hot water. 3674 contracts have been concluded for the supply and use of heat.

The company performs technical maintenance of internal heat supply systems of buildings with the total area of 8.68 mill m<sup>2</sup>. 397 contracts have been concluded for the provision of the above service with administrators of buildings, including 15 contracts with limited liability companies of administration of buildings owned by Riga municipality.

JSC RĪGAS SILTUMS operates DH networks with the total length of about 900 km for the supply of heat. It should be noted that the total length of DH networks owned by the company amounts to 675 km, of which 182 km are preinsulated pipe networks.

The Joint Stock Company has continued investments in the development of the infrastructure by constructing new district heating networks and reconstructing the existing ones with the total length of 18.15 km. For the purpose of ensuring further development of the district heating system and improving the security of heat supply, during the fiscal year 2008/2009 the construction of the district heating network of the left bank of the river Daugava in Riga City (2DN 300 ÷ 400 mm, L= 4,15 km) was completed, thus, connecting the heat supply areas of the HP Imanta and Ziepniekkalns, in the result of which it is now possible to connect the heat load of the HP Ziepniekkalns and a portion of the heat load of the HP Imanta to the boiler house at Trijādības Street 5 during the summer period (when there is no heating), thus achieving savings of CO<sub>2</sub> emission allowances.

The measures of reconstruction of the district heating supply system and the increase of the efficiency of the company operation are reflected by the changes in the heat losses. In the fiscal year 2008/2009 the heat losses amounted to 13.18 % of the heat transmitted to the network.

The value of assets of the joint stock company amounted to 92 mill Lats in the fiscal year 2008/2009 and included long term investments in the amount of 83 mill Lats (90%) and current assets in the amount of 9 mill Lats (10%).

During the fiscal year 2008/2009 the net revenues amounted to 140.3 mill Lats and the profit amounted to 4.99 mill Lats.

## 2008./2009. FINANŠU GADA AKCIJU SABIEDRĪBAS PADOMES SASTĀVS COUNCIL OF THE JOINT STOCK COMPANY OF THE FISCAL YEAR 2008/2009

### No 2008.gada 1.oktobra *As from October 1, 2008*

Emīls Jakrins – padomes priekšsēdētājs / Council Chairman  
Andris Cakuls – padomes priekšsēdētāja vietnieks / Deputy Council Chairman  
Uģis Sarma – padomes loceklis / Council Member  
Džineta Innusa – padomes locekle / Council Member  
Irina Pētersone – padomes locekle / Council Member  
Dzintars Bušs – padomes loceklis / Council Member  
Andrejs Vilks – padomes loceklis / Council Member

### No 2008.gada 21.novembra *As from November 21, 2008*

Emīls Jakrins – padomes priekšsēdētājs / Council Chairman  
Uģis Sarma – padomes priekšsēdētāja vietnieks / Deputy Council Chairman  
Dzintars Bušs – padomes loceklis / Council Member  
Džineta Innusa – padomes locekle / Council Member  
Irina Pētersone – padomes locekle / Council Member  
Andrejs Vilks – padomes loceklis / Council Member  
Armīns Sproģis – padomes loceklis / Council Member

## 2008./2009. FINANŠU GADA AKCIJU SABIEDRĪBAS VALDES SASTĀVS MANAGEMENT BOARD OF THE JOINT STOCK COMPANY OF THE FISCAL YEAR 2008/2009

### No 2008.gada 1.oktobra *As from October 1, 2008*

Āris Žīgurs – valdes priekšsēdētājs / Board Chairman  
Normunds Talcis – valdes loceklis / valdes priekšsēdētāja vietnieks  
– Board Member / Deputy Board Chairman  
Andrejs Beņķis – valdes loceklis / Board Member  
Aigars Cīrulis – valdes loceklis / Board Member  
Birute Krūze – valdes locekle / Board Member

### No 2008.gada 22.decembra *As from December 22, 2008*

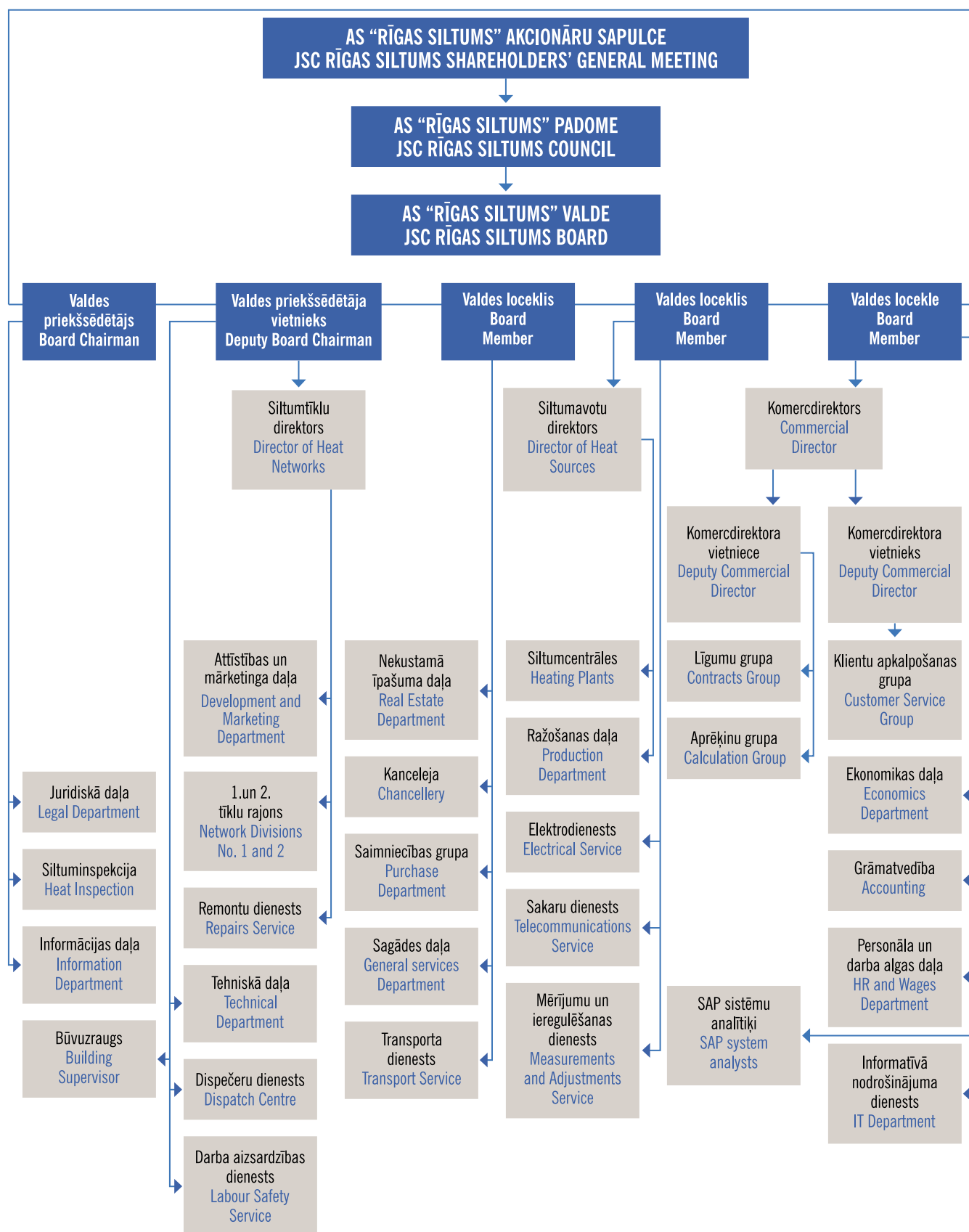
Āris Žīgurs – valdes priekšsēdētājs / Board Chairman  
Normunds Talcis – valdes loceklis / valdes priekšsēdētāja vietnieks  
– Board Member / Deputy Board Chairman  
Aivars Cers – valdes loceklis / Board Member  
Aigars Cīrulis – valdes loceklis / Board Member  
Birute Krūze – valdes locekle / Board Member





# AKCIJU SABIEDRĪBAS „RĪGAS SILTUMS” STRUKTŪRA

## STRUCTURE OF THE JOINT STOCK COMPANY RĪGAS SILTUMS







### Siltumenerģijas pieprasījums

Akciju sabiedrības komercdarbības rezultāti, kas saistīti ar siltumenerģijas ražošanu un realizāciju, lielā mērā ir atkarīgi no klimatiskajiem apstākļiem. Apkures sezonas statistiski aprēķinātā vidējā normatīvā āra gaisa temperatūra pēc Latvijas būvnormatīva LBN 003-01 ir 0,0°C, un apkures sezona paredzēta 203 dienas, bet 2008./2009.finanšu gadā apkures sezonas vidējā temperatūra bija +1,8°C, bet tā ilga 192 dienas.

Apkures sezona šajā finanšu gadā bija par 9 dienām īsāka, bet ārējais temperatūra par 0,7°C zemāka, salīdzinot ar iepriekšējā finanšu gada apkures sezonu. 2008./2009.finanšu gada apkures sezona tika uzsākta 15.10.2008. un tika pabeigta 24.04.2009.

2008./2009.finanšu gadā patērētājiem tika lietderīgi nodots 2,97 milj. MWh siltumenerģijas, t.i., par 5,7% jeb 180 tūkst. MWh mazāk nekā plānots, bet, salīdzinot ar iepriekšējo periodu, patērētājiem nodotās lietderīgās siltumenerģijas daudzums samazinājies par 3,8% jeb 118 tūkst. MWh.

Siltumenerģijas faktiskie zudumi 2008./2009.finanšu gadā bija 451 tūkst. MWh. Neskatoties uz to, ka, salīdzinot ar 2007./2008.finanšu gadu, kopējais siltumtīklu garums ir palielinājies par 9,62 km, siltumenerģijas zudumi siltumtīklos ir samazinājušies par 10,2 tūkst. MWh.

Pēdējo piecu gadu laikā siltumenerģijas zudumi samazinājušies par 130 tūkst. MWh vai 22%, bet, salīdzinot ar 1996./1997.finanšu gadu, siltumenerģijas zudumi ir samazinājušies par 675 tūkst. MWh jeb 2,5 reizes.

### Heat demand

The results of the business operations of the joint stock company, which are related to production and sale of heat, largely depend on climatic conditions. If the average statistic assessed ambient external temperature of a heating season according to the Latvian Building Standard LBN 003-01 amounts to 0.00°C and the length of a heating season is planned to be 203 days, the actual length of the heating season of the year 2008/2009 was 192 days and the average temperature was +1.8°C.

The heating season during this fiscal year was by 9 days shorter and the outdoors temperature was by 0.7°C lower than during the heating season of the preceding fiscal year. The heating season of the fiscal year 2008/2009 was commenced on 15.10.2008. and completed on 24.04.2009.

During the fiscal year 2008/2009 totally 2.97 mill MWh of heat were effectively delivered to consumers, and it is by 5.7% of 180 thous MWh less than it was planned. In comparison to the preceding report period the volume of heat delivered to consumers has decreased by 3.8% or 118 thous. MWh.

In the fiscal year 2008/2009 the total amount of heat losses in DH networks is equal to 451 thous. MWh. Despite the fact that in the fiscal year 2008/2009 the total length of district heating networks has increased by 9.62 km in comparison to the fiscal year 2007/2008, the heat losses in district heating networks have decreased by 10.2 thous. MWh.

During last five years heat losses have decreased by 130 thous. MWh or 22%, and in comparison to the fiscal year 1996/ 1997 heat losses have decreased by 675 thous. MWh or 2.5 times.

**Apkures sezonu ilgums, ārējais vidējais temperatūra un patērētājiem nodotā siltumenerģija pa finanšu gadiem**  
The length of heating seasons, average ambient temperature and heat delivered to consumers per fiscal years

	Patērētājiem nodotā siltumenerģija, tūkst.MWh Heat delivered to consumers, thous. MWh	Apkures sezonas ārējais vidējais temperatūra, C° Average ambient temperature of the heating season, C°	Apkures sezonas ilgums dienās The length of the heating season, days
2004./2005.	3 403	+0,7	200
2005./2006.	3 526	-1,0	193
2006./2007.	3 079	+2,9	204
2007./2008.	3 088	+2,5	201
2008./2009.	2 970	+1,8	192
2008./2009. pēc normatīva according to the standard	3 150	0	203

### Siltumenerģijas ražošana

Pašu siltumavotos saražotā siltumenerģija, kuras apjoms ir 1,036 milj. MWh gadā, sastāda 30,3% no kopējās siltumenerģijas apjoma, kas nodots siltumtīklā.

Lielākais pašu siltumavotos saražotās siltumenerģijas apjoms tika saražots AS „RĪGAS SILTUMS” siltumcentrālēs – SC „Imanta” (55,40%), SC „Zasulauks” (3,05%), SC „Ziepniekkalns” (14,32%), SC „Vecmīlgrāvis” (10,42%), un SC „Daugavgrīva” (4,04%). Automatizētās gāzes katlu mājas saražoja 12,77% no pašu siltumavotos ražotās siltumenerģijas.

Pirktā siltumenerģija tika piegādāta no AS „Latvenergo” ražotnēm TEC-1 (33,25%) un TEC-2 (63,34%) un no SIA „Juglas jauda” 81,25 tūkst. MWh siltumenerģijas, kas sastāda 3,41% no kopējās iepirktās siltumenerģijas. Salīdzinot 2008./2009.finanšu gada pirktās siltumenerģijas apjomus ar attiecīgiem rādītājiem pirms gada, ir redzams, ka iepirktās siltumenerģijas apjoms no TEC-1 samazinājies par 12,9 tūkst. MWh, no TEC-2 samazinājies par 144,78 tūkst. MWh.

Izvērtējot pašu saražotās siltumenerģijas izmaksas un salīdzinot ar iepriekšējo gadu, jāatzīmē cenu pieaugums gāzei un šķeldai. Sākot ar 2008.gada novembri, dabasgāzes cena pakāpeniski kritās, tomēr straujā cenu pieauguma dēļ līdz 2008.

### Heat production

Heat produced in own heat production sources amounting to 1.036 mill MWh per year accounts for 30.3 % of the total volume of heat delivered to the heat network.

The largest portion of heat produced in own heat production sources was produced in Heat Plants of the JSC RĪGAS SILTUMS – HP Imanta (55.40%), HP Ziepniekkalns (14.32%), HP Vecmīlgrāvis (10.42%), HP Daugavgrīva (4.04%) and HP Zasulauks (3.05%). Automated gas-fired boiler houses produced 12.77% of the heat produced in own heat production sources.

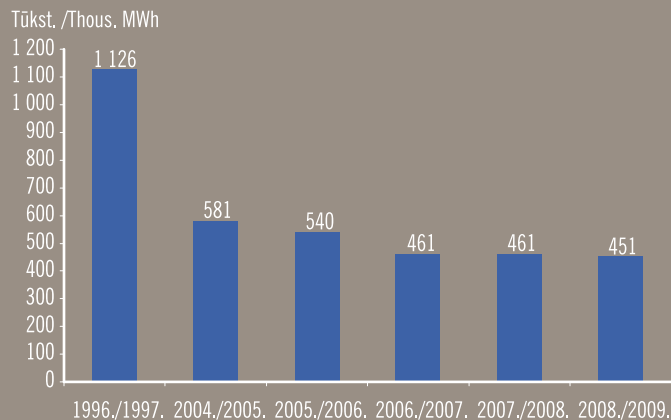
The purchased heat was supplied from the production plants of the JSC Latvenergo CHP-1 (33.25%) and CHP-2 (63.34%) and from Juglas jauda Ltd 81.25 thous. MWh heat were purchased amounting to 3.41% of the total purchased heat. When the amounts of heat purchased in the fiscal year 2008/ 2009 are compared to the relevant figures a year ago, it can be seen that the amount of the purchased heat from CHP-1 has decreased by 12.9 thous. MWh and from CHP-2 by 144.78 thous. MWh.

In the result of evaluation of costs of heat produced in own production sources

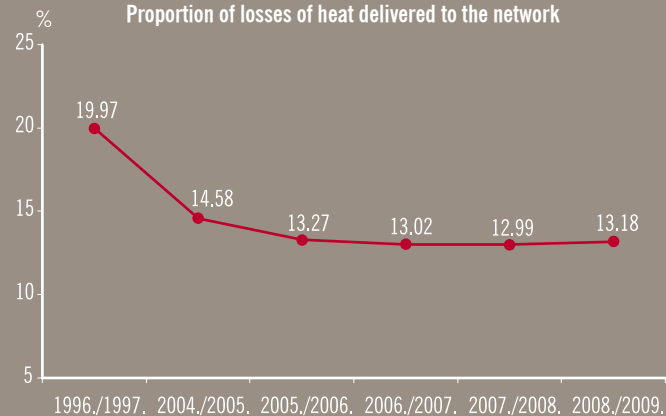




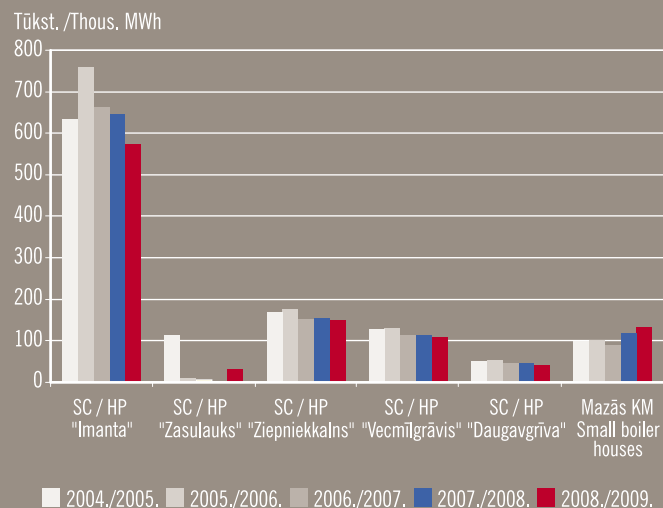
Siltumenerģijas zudumi salīdzinājumā pa finanšu gadiem  
Heat losses, compared per fiscal years



Siltumenerģijas zudumu īpatsvars siltumtīklā nodotai siltumenerģijai  
Proportion of losses of heat delivered to the network



Pašu ražotā siltumenerģija SC un KM  
Heat produced in Heat Plants and boiler houses



gada oktobrim 2008./2009.finanšu gadā vidējā dabasgāzes cena bija par 43% augstāka nekā iepriekšējā finanšu gadā. Gada vidējā gāzes cena pieauga no 163,16 Ls/tūkst.m<sup>3</sup> 2007./2008.finanšu gadā līdz 232,77 Ls/tūkst.m<sup>3</sup> 2008./2009.finanšu gadā, savukārt vidējā šķeldas cena pieauga no 5,88 Ls/m<sup>3</sup> līdz 6,47 Ls/m<sup>3</sup> jeb par 10%. Cenu kāpums būtiski ietekmēja akciju sabiedrības kurināmā izmaksas uz vienu saražoto siltumenerģijas MWh. Pēdējā gada laikā tās pieauga no 18,37 Ls/MWh līdz 25,89 Ls/MWh jeb par 41%.

### Siltumenerģijas un elektroenerģijas tarifs

AS „RĪGAS SILTUMS” siltumenerģijas tarifs aprēķināts saskaņā ar Ministru kabineta 2001.gada 26.jūnija noteikumiem Nr.281 „Sabiedrisko pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika pašvaldību regulējamās nozarēs” un 2008.gada 4.augusta MK noteikumiem Nr.614 „Grozījumi Ministru kabineta 2001.gada 26.jūnija noteikumos Nr.281 „Sabiedrisko pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika pašvaldību regulējamās nozarēs””. Minētie grozījumi nosaka, ka siltumenerģijas tarifus pārskata periodam nosaka atkarībā no dabasgāzes tirdzniecības gala tarifiem, kas atbilst dažādām dabasgāzes tirdzniecības cenām, līdz ar to siltumenerģijas ražotājiem tiek mazināts risks ciest zaudējumus dabasgāzes cenu svārstību dēļ.

2008./2009.finanšu gadā, samazinoties dabasgāzes cenai, ievērojami samazinājās arī AS „RĪGAS SILTUMS” realizētās siltumenerģijas tarifs. Uzsākot apkures sezonu 2008.gada oktobrī, siltumenerģijas tarifs bija 45,57 Ls/MWh, bet, pakāpeniski samazinoties dabasgāzes cenai, 2009.gada septembrī tas samazinājās līdz 31,29 Ls/MWh, t.i., par 31%.

Salīdzinot ar gāzes cenas pieaugumu pēdējo piecu gadu laikā par 269%, siltumenerģijas pārdošanas tarifa pieauguma temps šajā periodā ir par 93 procentpunktiem mazāks.

Elektroenerģijas pārdošanas tarifi līdz 2009.gada 17.martam tika aprēķināti saskaņā ar 2006.gada 6.novembra MK noteikumiem Nr.921 „Noteikumi par elektroenerģijas ražošanu koģenerācijā”, bet, sākot ar 2009.gada 18.martu, KM Viestura 20b un KM Keramikas 2a pārdošanas tarifi tiek aprēķināti saskaņā ar 2009.gada 10.marta MK noteikumiem Nr.221 „Noteikumi par elektroenerģijas ražošanu un cenu noteikšanu, ražojot elektroenerģiju koģenerācijā”, savukārt SC „Daugavgrīva” pārdošanas tarifi, sākot ar 2009.gada 14.martu, tiek aprēķināti saskaņā ar 2009.gada 24.februāra MK noteikumiem Nr.198 „Noteikumi par elektroenerģijas ražošanu, izmantojot atjaunojamos energoresursus, un cenu noteikšanas kārtību”.

### Siltumenerģijas un elektroenerģijas ražošana koģenerācijas procesā

Uzņēmuma lēmums mazināt biznesa risku un atkarību no klimatiskajiem apstākļiem, attīstot koģenerācijas stacijas, ir būtiski stabilizējis AS „RĪGAS SILTUMS” apgrozījumu.

Pirmā koģenerācijas stacija AS „RĪGAS SILTUMS” tika nodota ekspluatācijā 2003.gadā pēc KM Viestura prospektā 20b modernizācijas ar gāzes koģenerācijas dzinēja ar jaudu 0,5 MWeI uzstādīšanas. 2004.gadā tika pabeigta SC „Daugavgrīva” modernizācija ar tvaika turbīnas uzstādīšanu ar jaudu 0,5 MWeI, kas 2007.gadā tika paaugstināta līdz 0,6 MWeI.

Lielākais AS „RĪGAS SILTUMS” siltumavotu modernizācijas pasākums bija siltumcentrāles „Imanta” modernizācija. 2006.gadā tika nodots ekspluatācijā un

the price increase of gas and wood-chips has to be highlighted as particularly essential. Starting from November of 2008 the price of natural gas has been gradually decreasing, however due to the rapid price increase up to October of 2008 the average price of natural gas during the fiscal year 2008/2009 exceeded the level of the preceding year by 43%. The annual average gas price increased from 163.16 Ls/thous.m<sup>3</sup> in the fiscal year 2007/2008 to 232.77 Ls/thous.m<sup>3</sup> in the fiscal year 2008/2009, and the average price of wood-chips increased from 5.88 Ls/m<sup>3</sup> to 6.47 Ls/m<sup>3</sup> or by 10%. The above price increases had a considerable impact on the fuel costs per one produced MWh of heat in the company. During last year this costs increased from 18.37 Ls/MWh to 25.89 Ls/MWh or by 41%.

### Heat and electricity rate

The heat rate of the JSC RĪGAS SILTUMS is calculated in compliance to the Regulations of the Cabinet of Ministers No. 281 of 26.06.2001. „Methodology of calculation of rates of public services in industries under municipal regulation” and the Regulations of the Cabinet of Ministers No. 614 of August 4, 2008 „Amendments to the Regulations of the Cabinet of Ministers No. 281 of 26.06.2001. „Methodology of calculation of rates of public services in industries under municipal regulation””. The above amendments stipulate that heat rates for a reporting period are set depending on the final rates of natural gas, which comply with various sales prices of natural gas, thus the risk of losses due to fluctuations of natural gas prices is minimised for heat producers.

During the fiscal year 2008/2009, along with the decrease of the price of natural gas also the rate of heat sold by the JSC RĪGAS SILTUMS decreased considerably. At the beginning of the heating season in October, 2008 the heat rate amounted to 45.57 Ls/MWh, and, as the price of naturally gas gradually decreased, the heat rate in September, 2009 decreased to 31.29 Ls/MWh, which equals 31%.

The increase of the natural gas price during last five years amounts to 269%, and the corresponding increase of the heat sales rate during the same period is by 93 percentage points lower.

Until March 17, 2009 electricity sales rates were calculated in compliance to the Regulations of the Cabinet of Ministers No. 921 of November 6, 2006 “Regulations on electricity generation in co-generation mode”, however, starting from March 18, 2009 sales rates for the Boiler House Viestura 20b and Boiler House Keramikas 2a are calculated in compliance to the Regulations of the Cabinet of Ministers No. 221 of March 10, 2009 „Regulations on electricity generation and setting of prices when electricity is generated in cogeneration mode”, and sales rates of the HP Daugavgrīva as from March 14, 2009 are calculated in compliance to the Regulations of the Cabinet of Ministers No. 198 of February 24,2009 “Regulations on electricity generation utilising renewable energy resources and the procedure of setting prices”.

### Production of heat and generation of electricity in a cogeneration process

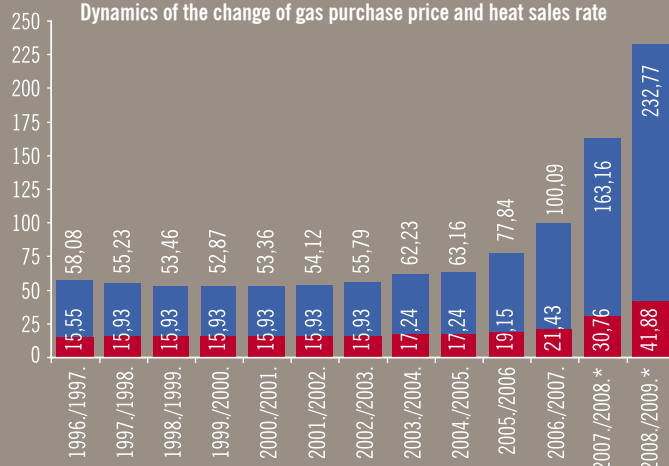
The company resolution to reduce the business risk and dependence on climatic conditions by developing cogeneration plants has considerably stabilised the revenues of the JSC RĪGAS SILTUMS.

The first cogeneration plant of the JSC RĪGAS SILTUMS was commissioned in year 2003 following the modernisation of the BH at Viestura prosp. 20b including installation of a gas-fired cogeneration unit with the electrical capacity of 0.5 MWeI. In year 2004 the modernisation of the HP Daugavgrīva was completed and a steam turbine with the electrical capacity of 0.5 MWeI was installed. In year 2007 the electrical capacity of the above plant was increased up to 0.6 MWeI.

The modernisation of the HP Imanta was the largest modernisation project of



Gāzes iepirkuma cenas un siltumenerģijas tarifa izmaiņu dinamika  
Dynamics of the change of gas purchase price and heat sales rate

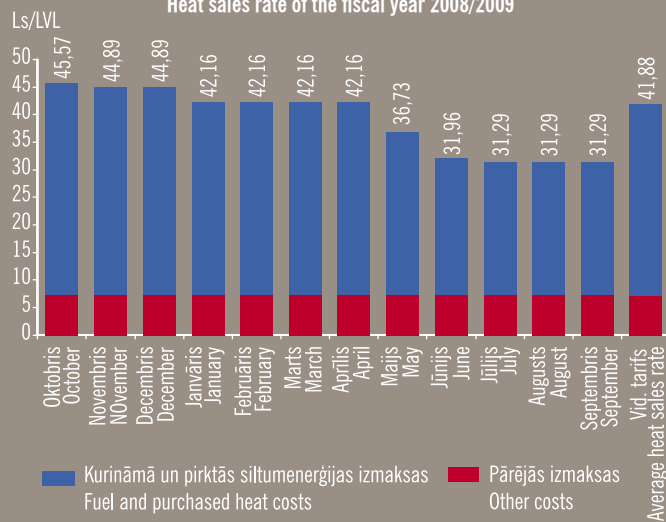


■ Gāzes iepirkuma cena AS "RĪGAS SILTUMS", Ls/tūkst.n.m.<sup>3</sup>  
Gas purchase price, Ls/thous.n.m.<sup>3</sup>

■ AS "RĪGAS SILTUMS" siltumenerģijas tarifs iedzīvotājiem, Ls/MWh  
JSC RĪGAS SILTUMS heat sales rate, Ls/MWh

\* Vidējais tarifs/Average heat sales rate

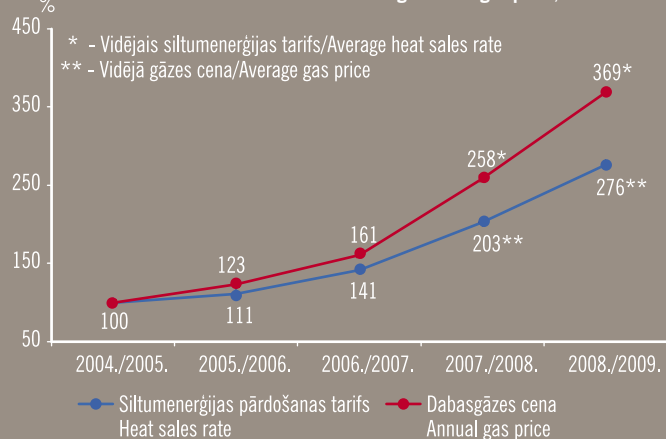
2008./2009. finanšu gada siltumenerģijas tarifs  
Heat sales rate of the fiscal year 2008/2009



■ Kurināmā un pirktais siltumenerģijas izmaksas  
Fuel and purchased heat costs

■ Pārējās izmaksas  
Other costs

Siltumenerģijas pārdošanas tarifa un gada vidējās gāzes cenas pieaugums, %  
Increase of heat sales rate and average annual gas price, %



\* - Vidējais siltumenerģijas tarifs/Average heat sales rate  
\*\* - Vidējā gāzes cena/Average gas price

● Siltumenerģijas pārdošanas tarifs  
Heat sales rate

● Dabāsgāzes cena  
Annual gas price



uzsāka pastāvīgu darbu kombinētā cikla koģenerācijas energobloks ar elektrisko jaudu līdz 48 MWel.

2008./2009. finanšu gadā no jauna tika uzsākta elektroenerģijas ražošana katlū mājā Keramikas ielā 2a ar elektrisko jaudu 2,4 MW.

Automatizētā gāzes katlu māja Keramikas 2a ar siltumjaudu 10 MW tika izbūvēta 1999.gadā un nodrošina Bolderājas rajona dzīvojamo ēku siltumapgādi, levērojot katlu mājas darbības ilgumu, kas tuvojas 10 gadiem, tika plānota katlu mājas modernizācija ar mērķi paugstināt tās darbības drošību un efektivitāti. Līdz ar to tika izbūvēts koģenerācijas energobloks, kurš nodots ekspluatācijā 2009.gada 15.jūlijā. Šis ir jau ceturtais AS „RĪGAS SILTUMS” koģenerācijas energobloks.

Pateicoties tam, ka koģenerācijas iekārtas ir izvēlētas, lai to noslodze būtu visefektīvākā, ņemot vērā vasaras siltumslodzes, koģenerācijas procesā tiek saražoti 42% no kopējās šajās stacijās saražotās siltumenerģijas.

92,2% no saražotās elektroenerģijas tika pārdota, pārējā izmantota pašpatēriņam. Pašu saražotā elektroenerģija sedza 50,3% no siltumenerģijas ražošanai nepieciešamā elektroenerģijas daudzuma.

Par pārdoto AS „Latvenergo” elektroenerģiju 2008./2009.finanšu gadā gūti ieņēmumi 12 milj. latu.

### Individuālo siltuma mezglu modernizācijas gaita (ISM)

Lai tiktu nodrošināta visu siltumenerģijas lietotāju objektu aprīkošana ar modernajiem ISM, turpinās darbs ar katru objekta īpašnieku vai apsaimniekotāju.

2008./2009.finanšu gada laikā ierīkoti 127 ISM, t.sk. esošajos objektos modernizēti 53 ISM, jaunajos objektos ierīkoti 74 ISM.

No kopējā ISM skaita (8 130) uz 2009.gada 1.oktobra modernizēti 8 029 ISM jeb 98,8%.

### Līgumattiecības ar pakalpojumu saņēmējiem

AS „RĪGAS SILTUMS” siltumenerģiju piegādā saskaņā ar līguma par siltumenerģijas piegādi un lietošanas nosacījumiem. Šobrīd ar ēku apsaimniekotājiem/īpašniekiem pēc stāvokļa uz 01.10.2009. ir noslēgti 3 674 līgumi par vairāk kā 7 400 ēku siltumapgādi.

AS „RĪGAS SILTUMS” veic iekšējo siltumapgādes sistēmu ar kopējo platību 8,68 milj. m<sup>2</sup> tehnisko apkopi. Par šo pakalpojumu veikšanu noslēgti 397 līgumi ar ēku apsaimniekotājiem, t.sk. ar Rīgas pašvaldības namu apsaimniekošanas SIA.

### Siltumenerģijas lietotāju parādu dinamika

Uzsākot 2008./2009.finanšu gada apkures sezonu, uz 2008.gada 1.oktobra debitoru parāds par patērēto siltumenerģiju (no 1996.gada aprīļa) bija 0,52 milj. latu, t.sk. par 2007./2008.finanšu gadā piegādāto siltumenerģiju (bez septembra patēriņa) – 0,51 milj. latu. Uz 01.10.2009. parāds par patērēto siltumenerģiju, neskaitot tekošā mēneša realizāciju, bija 2,19 milj. latu, t.sk. par 2008./2009.finanšu gadā piegādāto siltumenerģiju (bez septembra patēriņa) – 2,15 milj. latu.

heat production sources implemented by the JSC RĪGAS SILTUMS. The combined cycle cogeneration electricity unit with the electrical capacity of 48 MWel was commissioned and put into continuous operation in year 2006.

During the fiscal year 2008/2009 generation of electricity at the boiler house at Keramikas Street 2a with electrical capacity of 2.4 MW was started.

The automated gas-fired boiler house at Keramikas Street 2a with the installed heat capacity of 10 MW was constructed in 1999 and provides heat supply for residential houses at Bolderāja district. Taking into account the age of the boiler house, which was close to 10 years, modernisation of the boiler house was planned with the objective to increase its operational security and efficiency. Therefore, a cogeneration unit was installed and commissioned on July 15, 2009. This is the fourth cogeneration unit installed by the JSC RĪGAS SILTUMS.

Thanks to the selection of cogeneration equipment for ensuring the most efficient loading, taking into account summer heat loads, 42% of the total heat production at these plants takes place in a cogeneration mode.

92.2% of the generated electricity was sold and the remaining portion was used for own needs. The electricity generated in own sources covered 50.3% of the electricity requirements for production of heat.

The revenues from sale of electricity to the JSC Latvenergo during the fiscal year 2008/2009 amount to 12 mill Lats.

### The process of modernisation of individual heat substations

For the purpose of ensuring installation of modern individual heat substations at all the heat consumers the work is continued with every owner or manager of buildings.

During the fiscal year 2008/2009 totally 127 individual heat substations were installed. The above number includes 53 modernised individual heat substations and 74 heat substations installed at new sites

From the total number of individual heat substations (8130) 8029 substations or 98.8% have been modernised as on October 1, 2009.

### Contractual relationship with recipients of services

The JSC RĪGAS SILTUMS supplies heat in compliance to the terms of the contract on heat supply and use. As on 01.10.2009. totally 3 674 contracts have been concluded with administrators of buildings, and heat supply is provided for more than 7400 sites.

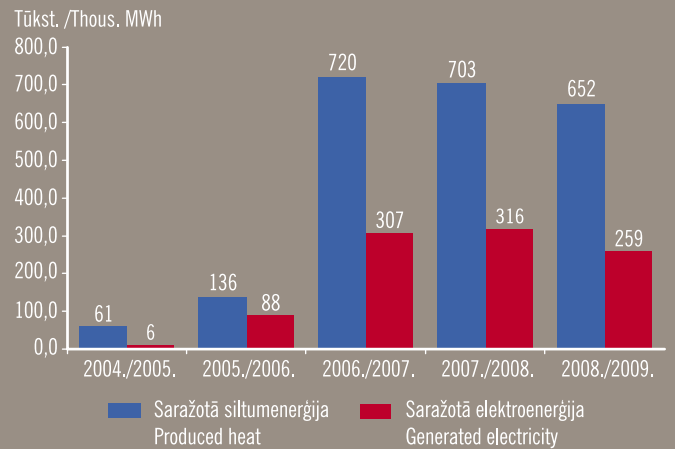
The company performs technical maintenance of internal heat supply systems of buildings with the total area of 8.68 mill m<sup>2</sup>. 397 contracts have been concluded for the provision of the above service with administrators of buildings, including contracts with limited liability companies of administration of buildings owned by Riga municipality.

### Dynamics of debts of heat consumers

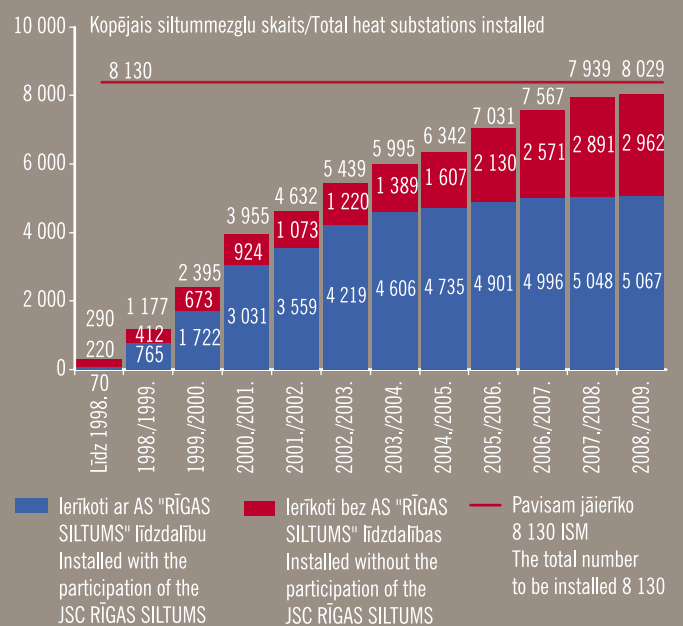
When the heating season of the fiscal year 2008/2009 was commenced, as on October 1, 2008 the debtors' debts for the consumed heat (as from April, 1996) amounted to 0.52 mill Lats, including 0.51 mill Lats for the heat delivered during the fiscal year 2007/2008 (excluding September consumption). As on 01.10.2009. the debt for consumed heat, excluding the sales of the current month, amounted to 2.19 mill Lats, including 2.15 mill Lats for the heat delivered during the fiscal year 2008/2009 (excluding September consumption).



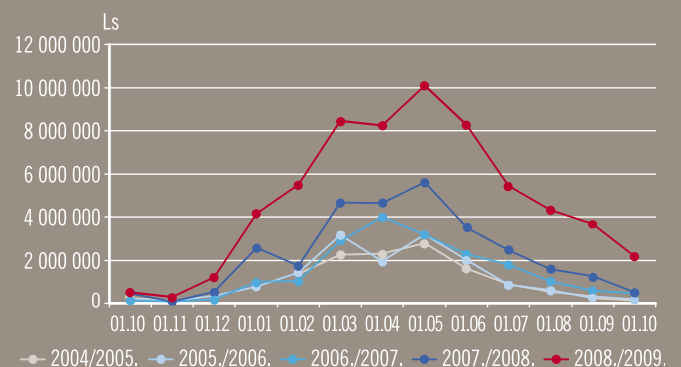
### Koģenerācijas stacijās saražotā siltumenerģija un elektroenerģija Heat produced and electricity generated at cogeneration plants



### ISM modernizācijas gaita Dynamics of modernisation of individual heat substations



### Siltumenerģijas lietotāju parāda dinamika pa apkures sezonām Dynamics of the debts of heat consumers per heating seasons



Uz 01.10.2009. apmaksas procents par 2008./2009. finanšu gadā piegādāto siltumenerģiju ir 98,41%, kas ir par 1,08 procentpunktiem zemāks, salīdzinot ar iepriekšējā gada attiecīgo laika periodu (99,49%).

Debitoru parāda pieaugums naudas izteiksmē ir skaidrojams ar siltumenerģijas tarifa kāpumu un attiecīgi izrakstīto rēķinu par piegādāto siltumenerģiju summas pieaugumu, kā arī ar ekonomisko situāciju valstī.

### Sabiedriskās attiecības

Sabiedriskās attiecības ir kļuvušas par būtisku atbalstu saziņai ar akciju sabiedrības mērķgrupām. Veiksmīgi izmantojot komunikācijas kanālus – plašsaziņas līdzekļus, interneta mājas lapu [www.rs.lv](http://www.rs.lv), Klientu dienakts bezmaksas palīdzības dienesta tālrūni – maksimāli sniegta informācija par aktuālo uzņēmumā, kā arī saņemta atgriezeniskā saikne, kas ļauj turpināt uzlabot akciju sabiedrības struktūrvienību darbu.

Stratēģiski vadot sabiedriskās attiecības, veiksmīgi uzturēta organizācijas reputācija, piesaistot jaunus klientus, realizējot kvalitatīvus pakalpojumus un paturot vērtīgus darbiniekus. AS „RĪGAS SILTUMS” kļuvusi par objektīvu un uzticamu informācijas partneri, konsultējot kā žurnālistus, tā arī amatpersonas jautājumos saistībā ar siltumapgādes biznesu kopumā.

AS „RĪGAS SILTUMS” klientu ērtībai kopš 2001.gada darbojas bezmaksas Klientu palīdzības dienesta tālrūna numurs 80000090, tādējādi rīdniekiem ir iespējams maksimāli ātri pieteikt avārijsituācijas siltumtīklos, kā arī sniegt pretenzijas par pakalpojumu kvalitāti. Pateicoties bezmaksas telefonlīnijai, iespējams nepastarpināti sniegt informāciju par aktuālo uzņēmumā. Aizvadītajā finanšu gadā dienestā pēc palīdzības vērsušies vairāk nekā 38 tūkstoši rīdnieki.

Kā efektīvs komunikācijas kanāls tiek izmantota akciju sabiedrības mājas lapu [www.rs.lv](http://www.rs.lv). Tajā ir iespējams iegūt aktuālo informāciju par piemēroto siltumenerģijas tarifu Rīgā, uzņēmuma plānotajiem remontdarbiem, tehniskajiem noteikumiem, attīstītajiem investīciju projektiem, konkursiem un citām aktualitātēm.

Īpašu popularitāti iedzīvotāju vidū guvusi sadaļa “Laika apstākļi”, kur iespējams uzzināt tā brīža galvaspilsētas meteoroloģisko apstākļu informāciju, kā arī arhīvā izzināt laika apstākļus ik dienu līdz pat 2002.gadam.

Mājas lapā rada vispusīgu priekšstatu par uzņēmuma darbu, plāniem un nākotnes perspektīvām, kā arī sniedz atbildes uz klientus interesējošajiem jautājumiem. Mājas lapā iestrādātajā kontaktformā iespējams tiešsaistē uzdot interesējošus jautājumus, kā arī sniegt novērtējumu saistībā ar uzņēmuma aktivitātēm, tā nodrošinot atgriezenisko saikni ar klientiem.

Gada laikā mājas lapu ir apskatījuši vairāk nekā 390 tūkstoši apmeklētāju bez uzņēmuma darbiniekiem jeb vairāk nekā 1000 apmeklētāju dienā. Šādi rādītāji mājas lapai, kurā apkopota informācija tikai par vienu uzņēmumu, liecina par tās nozīmīgumu klientu un citu interesentu vidū.

As on 01.10.2009. the payment rate for the heat delivered during the fiscal year 2008/2009 amounts to 98,41%, which is by 1.08% worse than during the relevant period of the preceding year (99.49%).

The increase of the debtors' debts can be explained by the increase of heat sales rates and corresponding increase of the invoiced amount for consumed heat, as well as by the current economic situation in the country.

### Public relations

Public relations provide essential support for communications with the target audiences of the Company. Thanks to successful utilisation of various communications channels, like mass media, Internet site [www.rs.lv](http://www.rs.lv), Customer toll-free service line, maximum information has been provided on topicalities in the Company and feedback has been received allowing to improve the work of structural units of the Company on continuous basis.

The good company image has been successfully maintained by strategic management of public relations. New customers have been attracted, high quality service has been provided and valuable employees have been maintained within the Company. The JSC RĪGAS SILTUMS has become an objective and trustworthy information partner providing advice to journalists, as well as officials on general issues related to district heating business.

For the convenience of JSC RĪGAS SILTUMS customers the toll-free telephone service line 80000090 has been in operation since 2001. In this way it is possible for residents of Riga to report accidents and to submit any claims regarding the quality of services. Thanks to the toll-free phone line, it is possible to provide direct information on topicalities in the Company. During last fiscal year more than 38 thousands of residents of Riga have asked for assistance via this toll-free line.

The Internet site of the Company [www.rs.lv](http://www.rs.lv) is being utilised as an efficient communications channel. It provides actual information on the applicable heat sales rate in Riga, planned repairs, technical regulations, developed investment projects, tenders and other topical issues.

The section of the weather forecast has gained especial popularity among public, it provides current information on weather in the capital and in the archive it is possible to track the weather on daily basis back to year 2002.

The Internet site provides a comprehensive view on the company operations, plans and future perspectives. It is also the place where answers to clients' questions are provided. By using the contact form incorporated in the Internet site it is possible to ask questions on-line, as well as to provide evaluation of the Company's activities, thus, ensuring feedback from customers.

During a year more than 390 thousand visitors, excluding the Company employees, or more than 1000 visitors daily have viewed the Internet site. This result for an Internet site where there is information just about one Company confirms its importance among customers and other interested parties.





### Jaunu klientu piesaiste

2008./2009.finanšu gadā AS „RĪGAS SILTUMS” turpināja paplašināt centralizētās siltumapgādes tirgu, paverot jaunas iespējas esošiem siltumenerģijas lietotājiem un piesaistot jaunus klientus.

2008./2009.finanšu gadā, veicot sadarbību ar potenciālajiem siltumenerģijas lietotājiem un turpinot sadarbību ar iepriekšējos finanšu gados uzsāktajiem projektiem, noslēgti līgumi par 39 objektiem ar kopējo pieslēdzamo siltuma slodzi 19,3 MW.

Nozīmīgākie objekti, par kuriem noslēgti līgumi, ir: Ilūkstes ielā 52 (SIA „Rīgas pilsēt būvnieks”) – 1,0 MW; Skanstes ielā 12 (SIA „Skanstes 12”) – 1,8 MW; Mazā nometņu ielā 15/17 (SIA „Āgenskalna rezidence”) – 0,3 MW, u.c.

Atskaides periodā siltumenerģijas lietošanu uzsāka 54 jauni objekti ar kopējo plānoto siltuma slodzi 41,5 MW.

Ekonomiskā krīze būtiski ietekmēja jauno objektu būvniecības attīstības tempus un jauno pieslēgumu realizāciju centralizētajai siltumapgādes sistēmai. Sākot no 2007.gada beigām, turpina samazināties noslēgto ilgtermiņa investīciju līgumu skaits par jaunajiem pieslēgumiem, kā arī pieslēgto objektu skaits.

Atskaides periodā tika atslēgti objekti ar kopējo siltumslodzi 7,5 MW, t.sk. no centralizētās siltumapgādes sistēmas, izvēloties alternatīvu siltumapgādi tika atslēgtas ēkas ar kopējo siltumslodzi 0,7 MW, nojauktas ēkas ar kopējo siltumslodzi 0,1 MW. Pārējās ēkās ar kopējo siltumslodzi 6,7 MW ir uzsākta vai plānota rekonstrukcija. Šajās ēkās nākotnē, iespējams, atjaunos pieslēgumu centralizētai siltumapgādes sistēmai.

Potenciālie siltumenerģijas lietotāji ir novērtējuši AS „RĪGAS SILTUMS” kā stabilu biznesa partneri gan tehniskā piedāvājumā un nodrošinājumā, gan saistībā ar izdevīgiem nosacījumiem siltumtīklu izbūvē. Esošie un jaunie klienti turpina izmantot piedāvāto iespēju izbūvēt siltumtīklus līdz objektam ar AS „RĪGAS SILTUMS” līdzdalību. AS „RĪGAS SILTUMS” plāno turpināt piedāvāt potenciālajiem siltumenerģijas lietotājiem pieslēgšanās iespējas centralizētajai siltumapgādes sistēmai, vienlaicīgi izskaidrojot tās priekšrocības.

### Siltumtīklu rekonstrukcija un remonts

Viens no galvenajiem centralizētās siltumapgādes elementiem ir maģistrāles un sadales siltumtīkli. Tieši no siltumtīklu un to elementu tehniskā stāvokļa ir atkarīga centralizētās siltumapgādes drošība un siltumenerģijas zudumu lielums kā caur izolāciju, tā arī ar siltumnesēja noplūdi.

Veicot siltumtīklu posmu rekonstrukciju, tiek izmantoti moderni siltumizolācijas materiāli un pielietotas rūpnieciski izolētas caurules, kuru ekspluatāciju neietekmē augsts gruntsūdens līmenis un siltumenerģijas zudumi ir mazāki nekā nomaināmiem siltumtīkliem.

2008./2009.finanšu gadā nomainīto un jaunizbūvēto siltumtīklu garums ir 18,15 km. Salīdzinot ar 2007./2008.finanšu gadu, tas ir mazāks par 0,9 km. Bezkanāla tehnoloģijā izbūvēto siltumtīklu garums ir 15,87 km, kas, salīdzinot ar iepriekšējo periodu, ir lielāks par 0,24 km.

Rekonstrukcijas un remontu darbu rezultātā tika nomainīti siltumtīklu posmi, kuri bija neapmierinošā tehniskā stāvoklī – pastiprināta ārējā un iekšējā cauruļvadu korozija, liels avāriju skaits, bojāta siltumizolācija, kā rezultātā siltumenerģijas zudumi ievērojami pārsniedza normatīvos lielumus. 2008./2009.finanšu gadā

### Attraction of new clients

During the fiscal year 2008/2009 the JSC RĪGAS SILTUMS continued to work towards expansion of the district heating market by offering new opportunities to existing consumers of heat and attracting new clients.

In the result of cooperation with potential consumers of heat and continued collaboration on projects initiated during the preceding years in the fiscal year 2008/2009 contracts on supply of 39 sites with the total connected heat load of 19.3 MW have been concluded.

The most important sites, on the supply of which contracts have been concluded are as follows: Ilūkstes str 52 (Rīgas pilsēt būvnieks Ltd) – 1.0 MW; Skanstes str 12 (Skanstes 12 Ltd) – 1.8 MW; Mazā nometņu str 15/17 (Āgenskalna rezidence Ltd) – 0.3 MW, etc.

During the report period supply of heat was commenced to 54 new sites with the total planned heat load amounting to 41.5 MW.

The economic crisis had a considerable impact upon the speed of construction development on of new sites and new connections to the district heating system. Starting from the end of year 2007 the number of concluded contracts on long-term investments for new connections and the number of connected sites has begun to decrease.

During the report period sites with the total heat load amounting to 7.5 MW were disconnected from heat supply, and buildings with heat load amounting to 0.7 MW were disconnected from the district heating supply due to transition to other alternative types of heat supply. Buildings with heat load of 0.1 MW were demolished. In the other buildings with the total heat load of 6.7 MW reconstruction is either planned or started. In these buildings connections to district heating systems may be renewed in future.

Potential consumers of heat have appreciated the JSC RĪGAS SILTUMS as a stable business partner both in relation to its technical offer and provision and in relation to profitable conditions for construction of district heating networks. Both existing and new clients continue to use the offered opportunity to construct district heating networks up to the site with the participation of the JSC RĪGAS SILTUMS. The JSC RĪGAS SILTUMS plans to continue to offer and explain possibilities and related advantages of connection to the district heating system to potential consumers of heat.

### Reconstruction and repair of district heating networks

Main pipelines and distribution heat networks are among the most important elements of district heating. Security of district heating and amount of heat losses both via insulation and due to leakages of the heat carrier are dependent mostly on the technical condition of district heating networks and their elements.

In the course of reconstruction of district heating networks modern heat insulation materials and pre-insulated pipelines, whose operation is not impacted by high level of ground water, are used. Also heat losses in such networks are lower than in the old pipelines, which are being replaced.

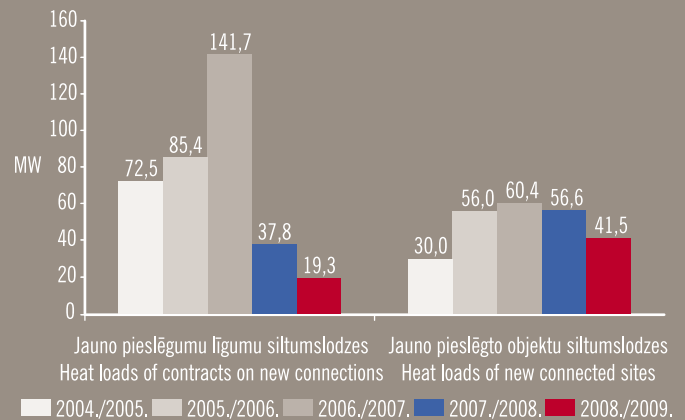
The length of district heating networks, which have been either replaced or constructed anew during the fiscal year 2008/2009, amounts to 18.15 km. In comparison to the fiscal year 2007/2008 it is by 0.9 km lower. The length of the district heating networks, which have been constructed in compliance to the non-channel technology by using pre-insulated pipelines, amounts to 15.87 km and it exceeds the level of the preceding period by 0.24 km.

In the result of reconstruction and repair works the parts of district heating networks, whose technical condition was unsatisfactory, were replaced. It included

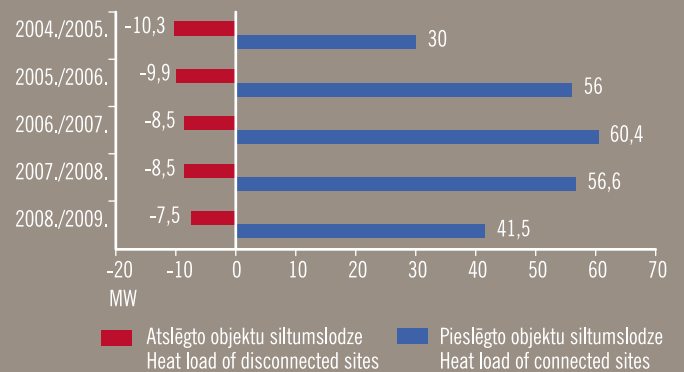




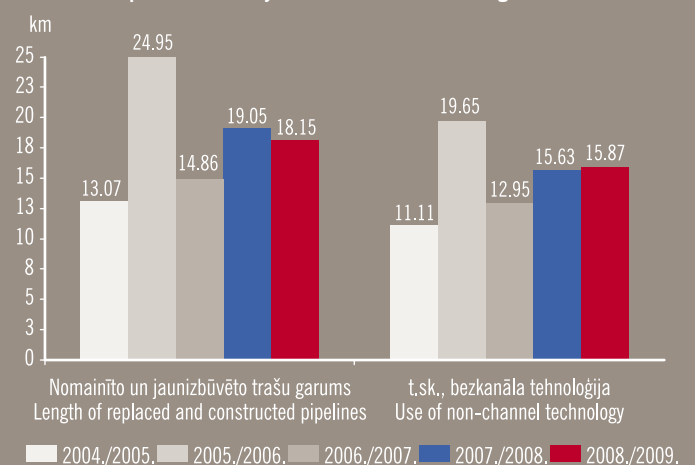
**Jauno pieslēgumu līgumu un pieslēgto objektu siltumslodzes**  
Heat loads of contracts on new connections and heat load of new connected sites



**Atslēgto un pieslēgto objektu siltumslodze**  
Heat loads of disconnected and connected sites



**Nomainītie un jaunizbūvētie siltumtīkli**  
Replaced and newly constructed district heating networks





siltumtīklu uzturēšanas remontam izlietoti 1,63 milj. latu, siltumtīklu atjaunošanai – 1,98 milj. latu un veikti bojājumu likvidēšanas remontu par 0,77 milj. latu.

Jauno klientu piesaistīšanai tika izbūvēti 6,5 km siltumtīklu un apgūti finanšu līdzekļi par kopējo summu 0,76 milj. latu.

Lai samazinātu siltumenerģijas zudumus pārvadē, par uzturēšanas darbu finanšu līdzekļiem tika nomainīti 4,25 km siltumizolācijas virszemes un ēku pagrabos izvietotiem siltumtīkliem, kā arī 89 siltumkamerās tika veikti kompensatoru, noslēgarmatūru un cauruļvadu siltumizolācijas darbi. Atjaunojot siltumizolāciju, tika pielietoti kvalitatīvi materiāli, kas dod ievērojamu siltumenerģijas zuduma samazinājumu remontējamās siltumtīklu posmos. Siltumizolācija tika nomainīta atsevišķiem maģistrāļu posmiem.

Lai nodrošinātu siltumtīklu drenāžas sistēmas normālu darbību un pasargātu siltumtīklus no gruntsūdens ietekmes, kuras rezultātā tiek bojāta siltumizolācija un veicināta cauruļvadu ārējā korozija, 2008./2009. finanšu gadā tika izskatoti un veikti remontu darbi 9,56 km siltumtīklu drenāžas cauruļvados.

Lai paaugstinātu noplūžu meklēšanas efektivitāti, 2008./2009. finanšu gadā visos siltumtīklos tika veikta siltumnesēja iekrāsošana ar fluoresceīnu. Konstatējot iekrāsotā ūdens noplūdi, tiek ātrāk atrastas un likvidētās bojājuma vietas.

Visu pasākumu kopums, kas veikts siltumtīklos, ir devis rezultātus, par ko liecina siltumtīklu stundas vidējā piebarošanas ūdens apjoma samazinājums AS „RĪGAS SILTUMS” siltumtīklos. Salīdzinājumā ar iepriekšējo finanšu gadu, piebarošanas apjoms siltumtīklos ir samazinājies par 5,0 t/h, bet, salīdzinot ar 1996./1997. finanšu gada atskaites periodu, tas ir samazinājies par 178,4 t/h.

Pēdējos piecos gados tika panākts modernu rūpnieciski izolētu bezkanāla cauruļvadu būtisks īpatsvara pieaugums. Bezkanāla siltumtīklu garums 2008./2009. finanšu gadā bija 182,25 km, kas sastāda 27% no kopējā AS „RĪGAS SILTUMS” piederošo siltumtīklu garuma.

### Siltuma avotu uzturēšanas remontu un rekonstrukcija

Lai samazinātu siltumenerģijas ražošanas pašizmaksu, 2008./2009. finanšu gadā siltumavotos veikti dažādi atjaunošanas, modernizācijas un darbības efektivitātes paaugstināšanas darbi.

Svarīgākie ražošanas attīstības pasākumi bija koģenerācijas energobloka izbūve esošajās katlu mājas Keramikas 2a telpās, uzstādot divus gāzes dzinējus ar kopējo elektrisko jaudu 2,4 MW un siltuma jaudu līdz 3,2 MW, SC „Imanta” pabeigta kondensācijas ekonomizera uzstādīšana ūdenssildāmajam katlam Nr.3, SC „Ziepniekkalns” pabeigta ūdenssildāmo katlu KVG-50 Nr.1 un Nr.2 rekonstrukcija ar degļu nomainīšanu, savukārt SC „Vecmīlgrāvis” uzsākta projekta realizācija – 2x7 MW šķeldas katlu piegāde un uzstādīšana. KM Trijādības 5 veikta ūdenssildāmo katlu ar jaudu 18 MW uzstādīšana, demontējot esošos katlus, kā arī elektrobarošanas kabeļu montāža un degšanas gaisa uzsildīšanas sistēmas izbūve.

pipelines with excess external and internal corrosion, a high number of accidents, damaged heat insulation. In the result of the above heat losses exceeded the standard values quite considerably. In the fiscal year 2008/2009 totally 1.63 mill Lats were used for maintenance repairs of district heating networks, 1.98 mill Lats were used for renovation of district heating networks, as well as and repairs for elimination of damages were carried out for the amount of 0.77 mill Lats.

District heating networks with the total length of 6.5 km were constructed for attraction of new customers and resources totally amounting to 0.76 mill Lats were utilised for this purpose.

For the purpose of reducing heat transmission losses the financial funds of maintenance service works were used for replacement of 4.25 km heat insulation of district heating networks located above the ground and in basements of buildings, insulation of compensators, shut-off armature and pipelines was carried out in 89 heat chambers. High quality materials providing a considerable reduction of heat losses in the repaired parts of district heating networks were used for renovation of heat insulation. Heat insulation was replaced for certain sections of main pipelines.

For the purpose of ensuring normal operation of the drainage system of district heating networks and protecting district heating networks from the impact caused by the ground water and leading to external corrosion of pipelines, 9.56 km of drainage pipelines of district heating networks were flushed and repaired during the fiscal year 2008/2009.

In order to speed up the search for leakages in district heating networks in the fiscal year 2008/2009 colouring of the heat carrier by means of fluoresceine was done. When the leakage of the coloured water is established locations of damages can be found and eliminated much faster.

All the set of measures implemented in district heating networks has provided good results, which are confirmed by the decrease of average hourly amount of feed water consumed in district heating networks of the JSC RĪGAS SILTUMS. If it is compared to the level of the preceding year the amount of feed water in district heating networks has decreased by 5.0 t/h, and when these data are compared to the level of the reporting period of 1996/1997 it can be seen that it has decreased by 178.4 t/h.

During last five years a considerable increase of the proportion of modern pre-insulated non-channel pipelines was achieved. During the fiscal year 2008/2009 the length of non-channel district heating networks amounted to 182.25 km, which equals 27% of the total length of district heating networks owned by the JSC RĪGAS SILTUMS.

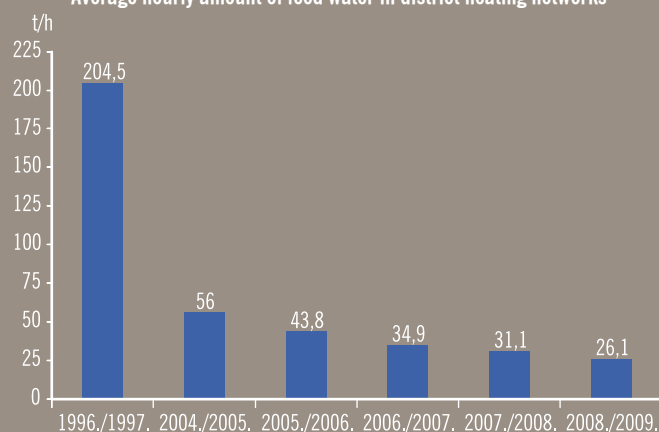
### Maintenance repairs and reconstruction of heat sources

For the purpose of reducing the costs of production of heat, during the fiscal year 2008/2009 various reconstruction, modernisation and efficiently improving works were carried out at heat sources.

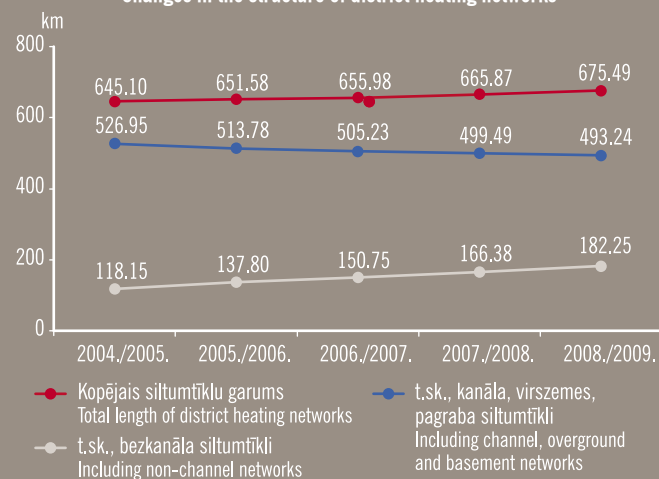
Construction of a cogeneration unit at the facilities of the existing BH Keramikas 2a by installing two gas engines with the total installed electrical capacity of 2.4 MW and heat capacity of 3.2 MW was the most important production development measure. Installation of a condensation economiser for the water heating boiler No. 3 at the HP Imanta was completed; the modernisation of the HP Ziepniekkalns with reconstruction of the water heating boilers KVG-50 No.1 and No.2, including replacement of burners, was completed, and at the HP Vecmīlgrāvis implementation of the project on delivery and installation of 2 x 7 MW wood-chips boilers was commenced. At the BH Trijādības 5 water heating boilers with capacity of 18 MW were installed, existing boilers were dismantled and a power cable and the system of heating burning air were installed.



Stundas vidējais piebarošanas ūdens daudzums siltumtīklos  
Average hourly amount of feed water in district heating networks



Siltumtīklu struktūras izmaiņas  
Changes in the structure of district heating networks



# APSTĀKĻI, KAS VAR IETEKMĒT AKCIJU SABIEDRĪBAS SAIMNIECISKO STĀVOKLI

## CONDITIONS THAT MAY IMPACT THE ECONOMIC POSITION OF THE JOINT STOCK COMPANY

### Vides aizsardzība

Ar 2008. gada 1. janvāri ir sācies otrais ETS periods, kas turpināsies līdz 2012. gada 31. decembrim. Latvijai ir izstrādāts emisijas kvotu sadales plāns šim periodam. Saskaņā ar MK 04.09.2008. rīkojumu Nr. 542, AS „RĪGAS SILTUMS” objektiem piešķirts vidēji gada 258 tūkst. emisijas kvotu, kas atbilst 80% no gada vidējām emisijām bāzes periodā.

Izlietoto kvotu daudzums 2008.gadā bija par 24 450 lielāks kā piešķirts, kas ir 8,7% no izlietotā kvotu daudzuma.

2009.gadā izlietoto kvotu daudzums ir par 21 644 kvotām mazāks kā piešķirtais daudzums. Tas izskaidrojams ar veiktajiem pasākumiem kvotu izlietošanas samazināšanai, lietderīgas siltumenerģijas patēriņa samazinājumu, kā arī ar to, ka SC „Imanta” KE darbība tika apturēta apkopes darbu veikšanai.

Arī turpmāk ir plānots veikt pasākumus SEG emisijas kvotu izlietojuma samazināšanai:

- uzstādīt siltuma sūkni SC „Imanta” KE pašpatēriņa dzesēšanas kontūram;
- uzstādīt SC „Vecmīlgrāvis” ar cieto biokurināmo kurināmus divus ūdenssildāmos katlus;
- uzstādīt SC „Vecmīlgrāvis” gāzes ūdenssildāmos katlus ar kondensācijas ekonomizeriem;
- izbūvēt SC „Ziepniekkalns” ar cieto biokurināmo kurināmu koģenerācijas energobloku.

### Personāls

2009.gada 30.septembrī AS „RĪGAS SILTUMS” bija nodarbināti 988 pastāvīgie darbinieki, tajā skaitā 639 – pamatražošanā un 349 darbinieki ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu tehniskajā apkopē.

Pievēršot nopietnu uzmanību jauno darbinieku atļaušanai un personāla kvalifikācijas novērtēšanai sakarā ar darbinieku pārcelšanu citā darbā vai darba līguma uzteikumu sakarā ar darbinieku skaita samazināšanu, piecu finanšu gadu laikā par 6% ir palielinājies uzņēmumā strādājošo darbinieku īpatsvars ar augstāko izglītību.

Kopā piecu finanšu gadu laikā darbinieku īpatsvars ar vidējo, arodizglītību un pamatizglītību ir samazinājies par 3,7%. Vadītāju īpatsvars ar augstāko izglītību šajā laikā ir pieaudzis par 7,9%, speciālistu – par 3%, kalpotāju – par 12,8% un strādnieku – par 1,7%. Darbinieku īpatsvars ar vidējo speciālo, vidējo arodizglītību būtiski nav mainījies.

Kā vienu no uzņēmuma efektivitātes rādītājiem jānorāda pārdotās enerģijas apjomu uz vienu pamatražošanā nodarbināto darbinieku. Salīdzinot ar iepriekšējo atskaites periodu, šis rādītājs pieaudzis par 473 MWh uz vienu darbinieku gadā, neskatoties uz to, ka kopējie apjomi samazinājās.

### Environment protection

As from January 1, 2008 the second period of the ETS has started and it will continue until December 31, 2012. Latvia has developed a plan for distribution of emission allowances for this period. In compliance to the Ordinance of the Cabinet of Ministers No. 542 of 04.09.2008. on average 258 thous. emission allowances per year have been granted to sites of the JSC RĪGAS SILTUMS, which corresponds to 80% of the annual emissions during the base period.

The amount of used allowances during year 2008 exceeded the allocated amount by 24 450 and it equals 8.7% of the amount of used allowances.

In year 2009 the amount of used allowances is by 21 664 allowances less than the allocated amount. This can be explained by the implemented measures targeted at reduction of the use of allowances, decrease of consumption of heat and also the fact that the operation of the cogeneration unit of the HP Imanta was stopped for carrying out maintenance.

It is planned to carry out measures for reducing the use of GHG emission allowances also in future:

- to install a heat pump for the auxiliary cooling circuit of the cogeneration unit of the HP Imanta;
- to install two water heating boilers at the biofuel-fired HP Vecmīlgrāvis;
- to install gas-fired water heating boilers with condensation economisers at the HP Vecmīlgrāvis;
- to construct a woodchip biofuel-fired cogeneration unit at the HP Ziepniekkalns.

### Personnel

As on September 30, 2009 there were 988 full-time employees employed in the JSC RĪGAS SILTUMS, and the above number included 639 employees in the basic production and 349 employees in the technical service of internal district heating systems of buildings.

The proportion of employees with higher education has increased by 6% during last five fiscal years, mainly thanks to focusing attention to selection of new employees and assessment of personnel qualification in the process of transferring employees to other position or termination of employment contracts due to staff reduction measures.

Totally during five fiscal years the proportion of employees with secondary, professional and basic education has decreased by 3.7%. The proportion of managers with higher education has increased by 7.9% during the same time period, the proportion of experts has increased by 3%, the proportion of civil servants has increased by 12.8% and the proportion of workers has increased by 1.7%. The proportion of employees with secondary specialised, secondary and professional education has not changed considerably.

The amount of energy sales per an employee employed in the basic production should be used as one of the indices of the company efficiency. If it is compared to the preceding reporting period this index has increased by 473 MWh per employee per year, despite the fact that the total volumes have decreased.



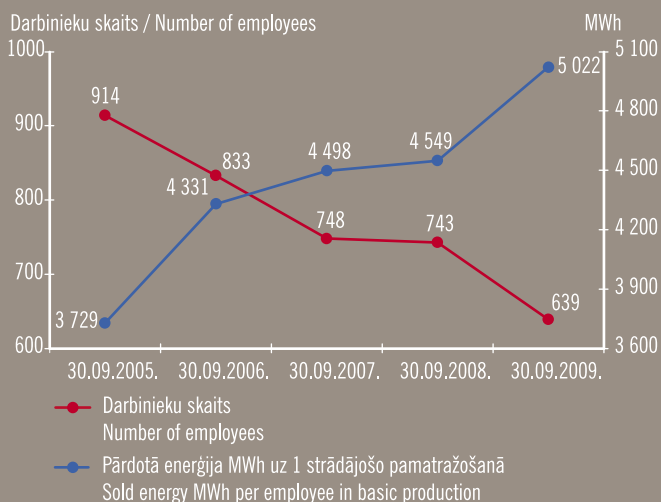


Faktiski strādājošo darbinieku skaita (bez līgumdarbiniekiem) izmaiņas laikā no 2004./2005. līdz 2008./2009. finanšu gadam  
 Changes of the number of actually employed employees (constructural workers excluded) during the time period from the fiscal year 2004/2005 until 2008/2009

Finanšu gads Fiscal year	Strādājošo skaits pamatdarbībā Number of employees in the basic operations	Strādājošo skaits Ēisa apkalpē Number of employees in the service of internal DH networks of buildings	Strādājošo skaits kopā Total number of employees	Strādājošo skaita izmaiņas salīdzinot ar 1996./1997. Changes in the number of employees in comparison to 1996/ 1997.
1996./1997.	1 894	503	2 397	
2004./2005.	914	406	1 320	-1 077
2005./2006.	833	376	1 209	- 1 188
2006./2007.	748	297	1 045	- 1 352
2007./2008.	743	315	1 058	- 1 339
2008./2009.	639	349	988	- 1 409



Pārdotā enerģija MWh uz vienu strādājošo salīdzinājumā pa finanšu gadiem  
 Energy sales MWh per employee, comparison of fiscal years



Par sabiedrības tehniski – ekonomiskās darbības galveno mērķi tiek izvirzīti nosacījumi naudas līdzekļu ieguldīšanai tādos tehniskos pasākumos, no kuriem var gūt atdevi pēc iespējas īsākā laika periodā, vai arī pasākumos, kas palielina centralizētās siltumapgādes drošību. Par to, ka sabiedrības tehniskā attīstība 2008./2009. finanšu gadā atbilst radoša uzņēmuma darbības tendencēm, liecina peļņas/zaudējumu un bilances datu analīzes rezultāti.

2008./2009. finanšu gadā iegūtā peļņa ir 4,99 milj. latu, kas ir par 1,3 milj. latu lielāka nekā iepriekšējā gadā.

Sabiedrības darbība ir pakļauta dažādiem finanšu riskiem, pamatā kredītriskam, likviditātes riskam, procentu likmju svārstību riskiem. Sabiedrības vadība cenšas mazināt potenciālo finanšu risku negatīvo ietekmi uz Sabiedrības finansiālo stāvokli, veicot regulāru kredītriska analīzi un uzraudzību, kā arī regulārus klientu kredītkontroles pasākumus. Sabiedrība ievēro piesardzīgu likviditātes risku vadību, nodrošinot atbilstošu un pietiekamu kredītresursu pieejamību saistību nokārtošanai noteiktajos termiņos.

2008./2009. finanšu gadā Sabiedrība nodrošināja atbilstošu finansējumu, izmantojot banku piešķirtās kredītlīnijas, lai pildītu savas saistības saskaņā ar Sabiedrības stratēģiskajiem plāniem, kā arī lai kompensētu naudas plūsmas svārstības, kas rodas sezonālās darbības rezultātā.

Šajā atskaites periodā, salīdzinot ar iepriekšējo finanšu gadu, patērētājiem ir piegādāts par 118 tūkst. MWh mazāk lietderīgās siltumenerģijas. Siltumenerģijas ieņēmumi bija 124 milj. latu, kas ir par 29 milj. latu vairāk nekā 2007./2008. finanšu gadā un tas ir skaidrojams ar tarifa pieaugumu.

Atskaites periodā, salīdzinot ar 2007./2008. finanšu gadu, elektroenerģijas realizācija ir samazinājusies par 53 tūkst. MWh. Elektroenerģijas ieņēmumi ir par 1,2 milj. latu lielāki nekā iepriekšējā periodā.

Akciju sabiedrības maksātspēju vislabāk raksturo pašu kapitāla lielums, kurš finanšu gada laikā ir pieaudzis no 60,6 milj. latu līdz 65,6 milj. latu. Līdz ar to sabiedrības pašu kapitāla īpatsvars bilancē mainījies no 65 līdz 71 procentam. Akciju sabiedrības tīrā vērtība, kas parāda kopējo aktīvu vērtību bez saistībām, ir pieaugusi par 9,5%, kopējie aktīvi samazinājās par 0,6%.

Sabiedrības finanšu politikas galvenais kritērijs ir tās likviditātes un maksātspējas rādītāji. Likviditāte nozīmē sabiedrības spēju segt pašreizējās saistības. Tādējādi likviditātes aprēķini ir saistīti ar pašreizējo aktīvu (bilancē – apgrozāmie līdzekļi) un tekošo saistību (bilancē – īstermiņa saistības) lielumu. Kopējās likviditātes koeficientu nosaka kā apgrozāmo aktīvu attiecību pret īstermiņa saistībām. Finanšu gada sākumā tas bija 0,61, finanšu gada beigās 0,64.

Starpsējuma likviditātes rādītājs – koeficients, ko aprēķina kā likvido līdzekļu attiecību pret īstermiņa saistībām. Finanšu gada sākumā tas bija 0,55, finanšu gada beigās 0,59. Sabiedrības likviditātes rādītāji kaut nedaudz, tomēr uzlabojas, salīdzinot ar iepriekšējo periodu.

Apgrozāmo līdzekļu sastāvā ir vērojamas izmaiņas – samazinājušies krājumi par 29%, debitoru parādi samazinājušies par 20,5%, naudas līdzekļi pieauguši par 148%. Finanšu gada sākumā tīro apgrozāmo līdzekļu deficīts bija 6,49 milj. latu, finanšu gada beigās 4,93 milj. latu.

Naudas līdzekļi, kas spētu segt īstermiņa saistību daļu atskaites dienā, ir 1 107 tūkst. latu.

Maksātspēja parāda, vai sabiedrībai ir pietiekami līdzekļi, lai samaksātu kreditoriem. Maksātspējas novērtējuma koeficienti parāda, ka šajā finanšu gadā sabiedrība spēj savlaicīgi dzēst saistības. Ir redzams, ka kreditoru un investoru intereses ir nodrošinātas. Akciju sabiedrība var garantēt procentu atmaksu no peļņas, neskarot pašu kapitālu (kreditoru aizsardzības koeficients 4,35 norāda, ka tīrā peļņa vairāk kā četrcārtīgi ir spējīga segt procentu maksājumus). Nepieciešamības

The main goal of the technical-economic operation of the Company has been defined as conditions for investing resources in such technical measures, from which it is possible to obtain as fast as possible yield, or in measures, which improve security of the district heating. The results of analysis of the data of the Profit/Loss Statement and Balance Sheet certify that the technical development of the Company complies with the operational trends of a creative company during the fiscal year 2008/2009.

The profit obtained in the fiscal year 2008/2009 amounts to 4.99 mill Lats, which exceeds the level of the preceding year by 1.3 mill Lats.

The company operations are exposed to various financial risks, in particular, credit risk, liquidity risk, interest rate fluctuation risk. The company management is striving to minimise the negative impact caused by potential financial risks upon the company financial position by means of performing regular analysis and monitoring of the credit risk as well as regular clients' credit control measures. The company operates in compliance to cautious liquidity risk management by ensuring availability of credit timely and sufficient credit resources for settling liabilities within the set terms.

During the fiscal year 2008/2009 the company provided the required funding by means of using credit facilities allocated by banks, and thus covered its liabilities in compliance to the strategic plans of the company. Funds were utilised also for compensation of cash flow fluctuations caused by the seasonal characters of the operations.

During the present report period the amount of useful heat supplied to clients is by 118 thous. MWh below the level of the preceding fiscal year. Revenue from heat sales amounted to 124 mill Lats, exceeding the level of the fiscal year 2007/2008 by 29 mill Lats. This increase can be explained by the increase of sales rates.

During the report period the electricity sales volume has decreased by 53 thous. MWh compared to the fiscal year 2007/2008. Revenues from electricity sales exceed the level of the preceding period by 2.7 mill Lats.

The paying capacity of the joint stock company can be characterised by the amount of the equity capital, which has increased from 60.6 mill Lats to 65.61 mill Lats during the fiscal year. Thus the proportion of the equity capital on the Balance Sheet of the Joint Stock Company has increased from 65 to 71 per cent. The net value of the JSC RĪGAS SILTUMS indicating the total value of assets, the liabilities excluded, has increased by 9.5% and the total amount of assets has decreased by 0.6%.

The liquidity and paying capacity represent the financial policy of the company. Liquidity means the ability of the company to cover current liabilities. Therefore the liquidity calculations are related to the amount of current assets (on the Balance Sheet) and current liabilities. The total liquidity ratio is calculated as the relation of the current assets to the current liabilities. This ratio amounted to 0.61 in the beginning of the fiscal year and to 0.64 at the end of the fiscal year.

Intermediate coverage index – ratio is calculated as the relation of liquid assets to current liabilities. In the beginning of the fiscal year this ratio amounted to 0.55 and at the end of the fiscal year its value was 0.59. The company liquidity ratios have improved a little in comparison to the preceding period.

There are changes in the composition of current assets – inventories have decreased by 29%, trade receivables have decreased by 20.5%, cash amount has increased by 148%. In the beginning of the fiscal year the deficit of net current assets amounted to 6.49 mill Lats and at the end of the fiscal year this amount was 4.93 mill Lats.

The available cash for covering a portion of current liabilities amounts to 1107 thous Lats as on the report date.

gadījumā visa peļņas summa pirms nodokļu atskaitīšanas var tikt novirzīta nodokļu nomaksai. Pašu kapitāla un uzkrājumu izmantošana norāda uz uzņēmuma darbības stabilitāti - pašu kapitāla pieaugums ir 8%. Lai piesaistītu jaunu ārējo finansējumu, par sabiedrības galveno uzdevumu kļūst spēja nodrošināt tādu tīrās naudas plūsmu pamatdarbības sfērā, kura pietiekami garantētu savlaicīgu jaunu kredītu un procentu nomaksu.

Lietiskās aktivitātes rādītāji dod iespēju spriest par sabiedrības aktīvu un pasīvu iesaistīšanu to vai citu mērķu sasniegšanā. Salīdzinot ar iepriekšējo finanšu gadu, debitoru parādu aprīte ir samazinājusies par 11 dienām, bet kreditoru parādu aprīte - par 42 dienām. Ir samazinājusies krājumu aprīte - no 3,5 dienas uz 1,9 dienām, līdz ar to ir mazāki materiālo krājumu atlikumi. Minētie aprītes koeficienti parāda, ka akciju sabiedrības operatīvā darbība ir veiksmīga.

Darba kapitāla (tīrā apgrozības kapitāla) aprītes cikls ir mīnus 50,9 dienas (+1,9 + 17,7 - 70,5), bet iepriekšējā periodā šis rādītājs bija mīnus 82,7 dienas. Negatīvā darba kapitāla vērtība tika pieļauta ar nosacījumiem, ka norēķini ar debitoriem notiek savlaicīgi un ir saņemts ilgstošs saistību kredīts. Tādā situācijā ir attaisnojama rīcība, kad ģenerēto naudas plūsmu varēja izmantot iekārtu un jaunu tehnoloģiju iegādei.

Rentabilitāte ir sabiedrības saimnieciskās darbības efektivitātes novērtējuma kvalitatīvs rādītājs. Rentabilitātes rādītāji atspoguļo aktīvu izmantošanas līmeni. Attiecinot peļņu pirms nodokļiem pret kopējiem aktīviem, iegūst kopējo aktīvu rentabilitātes koeficientu - 6,46% (iepriekšējā gadā - 4,15%). Ņemot vērā uzņēmuma samērā lielo kapitālietilpīgumu, aktīvu rentabilitātes līmenis ir pietiekami augsts.

The paying capacity indicates whether the company has sufficient funds for performing settlements with creditors. The ratios of assessing the payment capacity indicate that during the present fiscal year the company has been able to settle its liabilities on timely basis. It can be seen that the interests of creditors and investors are secured. The joint stock company can guarantee payment of interest from its profit without involving equity capital for this purpose (the creditors' protection ratio of 4.35 indicate that the net profit can cover a quadruple amount of the current interest payments). In case of necessity all the pre-tax profit can be directed towards payment of taxes. Utilisation of equity capital and reserves indicate the stability of the company operation - increase of equity capital by 8%. For the purpose of attracting new external funding the main task of the company can be defined as the ability to provide such net cash flow from basic operations, which is sufficient for guaranteeing timely settlement of new loans and interests.

The business activity indices allow to judge on the involvement of the company assets and liabilities for reaching certain goals. If it is compared to the preceding fiscal year, the turnover of trade receivables has decreased by 11 days and the turn-over of trade payables has decreased by 42 days. The turnover of inventories has decreased from 3.5 days to 1.9 days and therefore the inventories of materials have decreased. The above referred turnover ratios indicate that the operative activities carried out by the company are successful.

The turn-over cycle of the employed capital (net current capital) is minus 50.9 days (+1.9 + 17.7 - 70.5), and during the preceding period this index was minus 82.7 days. The negative value of the capital was permitted under the condition that settlements with debtors are carried out timely and a long-term liability loan has been received. Under the present situation the decision to utilise the generated cash-flow for purchases of equipment and new technologies can be justified.

Profitability is a qualitative index of assessment of efficiency of business operations of the company. Profitability indices reflect the level of utilisation of assets. By relating pre-tax profit to the total amount of assets the total assets profitability ratio is calculated and it amounts to 6.46% (4.15% during the preceding year). Taking into consideration the high capital intensity of the company the profitability level of assets can be assessed as sufficiently high.





## AKCIJU SABIEDRĪBAS KOMERCĀRĪBAS POLITIKA NĀKAMJĀ PĀRSKATA PERIODĀ BUSINESS POLICY OF THE JOINT STOCK COMPANY FOR THE NEXT REPORT PERIOD

AS „RĪGAS SILTUMS” turpinās attīstīt stabilus centralizētās siltumenerģijas piegādes pakalpojumus pilsētas iedzīvotājiem, konsekventi piesaistot jaunus klientus centralizētās siltumapgādes sistēmai, attīstot projektus, kas saistīti ar siltumapgādes zudumu samazināšanu, kā arī siltuma avotu modernizācijas ar koģenerācijas iekārtu uzstādīšanu un cietā biokurināmā pielietošanu.

Pamatojoties uz 2005.gada decembrī pieņemto Rīgas pilsētas attīstības plānu un pašvaldības uzsāktu darbu par Daugavas kreisā krasta apbūves vīzijas izstrādi, AS „RĪGAS SILTUMS” sadarbībā ar AS „Siltumelektroprojekts” izstrādāja Daugavas kreisā krasta siltumtīklu izbūves plānu un 2009.gadā pabeidza saistvada izbūvi starp SC „Ziepiņkalns” un SC „Imanta” siltumapgādes zonām. Tas nodrošinās Kreisā krasta centralizētās siltumapgādes sistēmas tālāku attīstību un ļaus nākotnē realizēt tādu jaunbūvējamo objektu pieslēgšanu kā Latvijas Nacionālo bibliotēku, jauno Rīgas administratīvo centru Tornakalnā.

Lai novērtētu reālos siltumenerģijas pieprasījuma apjomus un maksimāli noslogotu esošo siltumavotu enerģētiskās iekārtas, AS „Siltumelektroprojekts” ir pasūtīts izpētes darbs par Rīgas pilsētas centralizētās siltumapgādes sistēmas optimizācijas iespējām.

Lai samazinātu emisijas kvotu nepieciešamību un diversificētu kurināmo, 2009.gadā uzsākts SC „Vecmīlgrāvis” rekonstrukcijas projekts, kas paredz 2x7 MW cietā biokurināmā katlu uzstādīšanu, kurināmā noliktavas un transportēšanas sistēmas izbūvi.

Eiropas Savienības Kohēzijas fonda finansējuma piesaistei AS „RĪGAS SILTUMS” sagatavoja trīs projektus, kurus paredzēts realizēt turpmākajos gados. Darbības programmas „Infrastruktūra un pakalpojumi” papildinājuma 3.5.2.2. aktivitātes „Atjaunojamo energoresursu izmantojošu koģenerācijas elektrostaciju attīstība” ietvaros tika iesniegts SC „Ziepiņkalns” rekonstrukcijas projekta pieteikums par biokurināmā koģenerācijas stacijas ar elektrisko jaudu 4 MW izbūvi. Papildinājuma 3.5.2.1. aktivitātes „Pasākumi centralizētās siltumapgādes sistēmu efektivitātes paaugstināšanai” ietvaros tika iesniegti divi projekta pieteikumi – „Ūdenssildāmo katlu nomaina SC „Vecmīlgrāvis”” un „Siltumtīklu maģistrāles M-14 rekonstrukcija posmā no K-14-5a līdz K-14-15”. Ar Būvniecības, enerģētikas un mājojumu valsts aģentūru tika noslēgti līgumi par Eiropas Savienības Kohēzijas fonda līdzfinansējuma piešķiršanu doto projektu realizācijai.

Akciju sabiedrība veiks Rīgas pilsētas ēku iekšējo siltumapgādes sistēmu tehnisko apkopi arī turpmāk. Ieņēmumi par ĒISA saskaņā ar līgumiem, kas noslēgti ar ēku apsaimniekotājiem, ir sabalansēti ar izdevumiem. Pakalpojuma sniegšanu plānots saglabāt un attīstīt kā iespējamo nākotnes peļņas iespēju.

The JSC RĪGAS SILTUMS will continue the development of stable district heating supply services for residents of the city. It will constantly work towards attraction of new clients to the district heating system and continue the implementation of projects related to reduction of heat losses, as well as projects on modernisation of heat production sources involving installation of cogeneration units and use of bio fuel.

In compliance with Riga City Development Plan, which was adopted in December of 2005, and the work commenced by the municipality for the development of the vision of construction of the left bank of the river Daugava, the JSC RĪGAS SILTUMS in cooperation with the JSC Siltumelektroprojekts developed the plan for construction of the district heating network of the left bank of the river Daugava and completed the construction of the connection link between the district heating areas of the Heat Plants Ziepiņkalns and Imanta in 2009. This will ensure further development of the district heating system of the left bank and in future will allow to connect new sites, like the Latvian National Library and New Urban Centre in Tornakalns.

For the purpose of assessing the actual heat demand and ensuring maximum loading of the energy equipment of existing heat sources a survey on optimisation options of the Riga district heating system has been ordered from the JSC Siltumelektroprojekts.

In order to reduce the necessity for emission allowances and to diversify fuel the reconstruction project of the HP Vecmīlgrāvis was commenced in year 2009. It provides for installation of 2 x 7 MW woodchip bio-fuel boilers, construction of a fuel storage and transportation system.

JSC RĪGAS SILTUMS prepared three projects, which are planned to be implemented within coming years, for attracting the funding provided by the European Union Cohesion Fund. Within the action program “Infrastructure and services” supplementing 3.5.2.2. activity “Development of cogeneration plants using renewable energy resources” the application of the reconstruction project of the HP Ziepiņkalns on construction of a biofuel-fired cogeneration electricity plant with installed electrical capacity up to 4 MW was submitted, and within the framework of the activity 3.5.2.1. „Measures for improving efficiency of district heating systems” two project applications were submitted: „Replacement of water heating boilers at the HP Vecmīlgrāvis and „Reconstruction of the main district heating network M-14 along the section from K-14-5a to K-14-15”. Following the evaluation of the projects confirmations of granting co-funding of the European Union Cohesion Fund for the implementation of the projects were received from the Building, Energy and Housing State Agency and relevant contracts were concluded.

The Joint Stock Company will perform technical servicing of the internal district heating systems of buildings in Riga city also in future. Revenues from provision of technical servicing of internal district heating systems, based upon contracts concluded with administrators of buildings, are balanced against costs. It is planned to maintain this service and to develop it as a profit yielding activity in future.

## PEĻNAS VAI ZAUDĒJUMU APRĒĶINS

### PROFIT OR LOSS STATEMENT

	01.10.2008.-30.09.2009.	01.10.2007.-30.09.2008.
	Ls/LVL	Ls/LVL
Neto apgrozījums Net turnover	140 296 619	109 372 520
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas Cost of sales	(131 610 705)	(102 424 657)
<b>BRUTO PEĻŅA</b> <b>GROSS PROFIT</b>	<b>8 685 914</b>	<b>6 947 863</b>
Administrācijas izmaksas Administrative expense	(2 265 280)	(2 326 640)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi Other operating income	928 234	1 049 584
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas Other operating expense	(629 365)	(841 479)
Procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi Interest receivable and similar income	382 377	556 248
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas Interest payable and similar expense	(1 150 292)	(1 543 647)
<b>PEĻŅA PIRMS NODOKĻIEM</b> <b>PROFIT BEFORE TAXES</b>	<b>5 951 588</b>	<b>3 841 929</b>
Uzņēmumu ienākuma nodoklis Corporate income tax	(864 327)	(27 885)
Pārējie nodokļi Other taxes	(89 689)	(96 263)
<b>PĀRSKATA PERIODA PEĻŅA/NET PROFIT FOR THE PERIOD</b>	<b>4 997 572</b>	<b>3 717 781</b>

## BILANCE AKTĪVS

### BALANCE SHEET ASSETS

	30.09.2009. Ls / LVL	30.09.2008. Ls / LVL
<b>ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI</b> <b>NON-CURRENT ASSETS</b>		
<b>Nemateriālie ieguldījumi</b> <b>Intangible assets</b>		
Licences	74 969	113 827
Licences		
<b>KOPĀ/TOTAL</b>	<b>74 969</b>	<b>113 827</b>
<b>Pamatlīdzekļi / Tangible assets</b>		
Zeme, siltumtīkli, siltumcentrāles un citas ēkas Land, heat networks, heat generation plants, and other buildings	48 621 278	44 474 082
Iekārtas un mašīnas Equipment and machinery	25 055 272	24 898 008
Pārējie pamatlīdzekļi Other tangible assets	2 489 337	2 677 501
Nepabeigtā celtniecība Construction in progress	4 842 893	6 696 740
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem Prepayments for tangible assets	130 918	370 104
<b>KOPĀ/TOTAL</b>	<b>81 139 698</b>	<b>79 116 435</b>
<b>Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi</b> <b>Non-current financial assets</b>	<b>2 172 355</b>	<b>3 301 795</b>
<b>KOPĀ ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI/TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>	<b>83 387 022</b>	<b>82 532 057</b>
<b>APGROZĀMIE LĪDZEKĻI</b> <b>CURRENT ASSETS</b>		
<b>Krājumi / Inventories</b>		
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli Raw materials	698 661	993 840
Avansa maksājumi Prepayments	10 499	2 997
<b>KOPĀ/TOTAL</b>	<b>709 160</b>	<b>996 837</b>
<b>Debitori / Receivables</b>		
Pircēju un pasūtītāju parādi Trade receivables	4 388 527	5 153 110
Citi debitori Other receivables	2 455 048	3 239 181
Nākamo periodu izmaksas Prepaid expense	65 399	299 409
<b>KOPĀ/TOTAL</b>	<b>6 908 974</b>	<b>8 691 700</b>
<b>Nauda</b> <b>Cash</b>	<b>1 107 420</b>	<b>446 148</b>
<b>KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI/TOTAL CURRENT ASSETS</b>	<b>8 725 554</b>	<b>10 134 685</b>
<b>KOPĀ AKTĪVS/TOTAL ASSETS</b>	<b>92 112 576</b>	<b>92 666 742</b>



## BILANCE PASĪVS

## BALANCE SHEET EQUITY AND LIABILITIES

	30.09.2009. Ls / LVL	30.09.2008. Ls / LVL
<b>PAŠU KAPITĀLS</b> <b>EQUITY</b>		
Akciju kapitāls Share capital	47 065 600	47 065 600
<b>Rezerves: / Reserves:</b>		
Pārējās rezerves Other reserves	13 505 370	9 787 589
<b>KOPĀ/TOTAL</b>	<b>13 505 370</b>	<b>9 787 589</b>
<b>Nesadalītā peļņa / Retained earnings</b>		
pārskata gada nesadalītā peļņa for the period	4 997 572	3 717 781
<b>KOPĀ PAŠU KAPITĀLS/TOTAL EQUITY</b>	<b>65 568 542</b>	<b>60 570 970</b>
<b>UZKRĀJUMI</b> <b>PROVISIONS FOR LIABILITIES AND CHARGES</b>		
Citi uzkrājumi Other provisions	782 182	-
<b>KOPĀ UZKRĀJUMI/TOTAL PROVISIONS FOR LIABILITIES AND CHARGES</b>	<b>782 182</b>	<b>-</b>
<b>KREDITORI</b> <b>LIABILITIES</b>		
<b>Ilgtermiņa kreditori</b> <b>Non-current liabilities</b>		
Aizņēmumi no kredītiestādēm Loans from credit institutions	8 472 435	11 861 205
Atliktā uzņēmumu ienākuma nodokļa saistības Deferred income tax liability	3 007 025	2 584 776
Nākamo periodu ieņēmumi Deferred income	629 261	624 357
Ilgtermiņa uzkrātās saistības Accrued liabilities	-	402 690
<b>KOPĀ/TOTAL</b>	<b>12 108 721</b>	<b>15 473 028</b>
<b>Īstermiņa kreditori</b> <b>Current liabilities</b>		
Aizņēmumi no kredītiestādēm Loans from credit institutions	4 161 855	6 340 223
No klientiem saņemtie avansi Prepayments received from customers	221 958	198 454
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem Trade payables	4 813 824	4 935 803
Parādi akcionāriem Payables to shareholders	1 743 017	2 476 995
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas Taxes payable	815 265	642 011
Pārējie īstermiņa kreditori un uzkrātās saistības Other current and accrued liabilities	1 532 713	1 960 514
Nākamo periodu ieņēmumi Deferred income	364 499	68 744
<b>KOPĀ/TOTAL</b>	<b>13 653 131</b>	<b>16 622 744</b>
<b>KOPĀ KREDITORI/TOTAL LIABILITIES</b>	<b>25 761 852</b>	<b>32 095 772</b>
<b>KOPĀ PASĪVS/TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>	<b>92 112 576</b>	<b>92 666 742</b>

# NEATKARĪGU REVIDENTU ZIŅOJUMS INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

AS „RĪGAS SILTUMS” akcionāriem

Mēs esam veikuši AS „RĪGAS SILTUMS” finanšu pārskata par gadu, kas noslēdzās 2009. gada 30. septembrī, uz kuriem pamatojoties ir sagatavots saīsinātais AS „RĪGAS SILTUMS” finanšu pārskats par gadu, kas noslēdzās 2009. gada 30. septembrī, revīziju saskaņā ar Starptautiskās Grāmatvežu federācijas izdotajiem Starptautiskajiem revīzijas standartiem. Mūsu 2010. gada 20. janvāra revidentu ziņojumā mēs sniedzām atzinumu bez iebildēm par AS „RĪGAS SILTUMS” finanšu pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2009. gada 30. septembrī, uz kuriem balstoties ir sagatavots saīsinātais AS „RĪGAS SILTUMS” finanšu pārskats par gadu, kas noslēdzās 2009. gada 30. septembrī.

Mūsaprāt, iepriekš minētais saīsinātais finanšu pārskats visos būtiskos aspektos atbilst AS „RĪGAS SILTUMS” finanšu pārskatam par gadu, kas noslēdzās 2009. gada 30. septembrī, uz kuru pamatojoties ir sagatavots saīsinātais finanšu pārskats.

Lai iegūtu pilnīgāku priekšstatu par AS „RĪGAS SILTUMS” finansiālo stāvokli 2009. gada 30. septembrī, tā finanšu rezultātiem par gadu, kas noslēdzās 2009. gada 30. septembrī, un mūsu veiktās revīzijas darba apjomu, iepriekš minētais saīsinātais finanšu pārskats būtu jāizvērtē kopā ar AS „RĪGAS SILTUMS” finanšu pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2009. gada 30. septembrī, uz kuru pamatojoties ir sagatavots šis saīsinātais finanšu pārskats, un attiecīgo mūsu revidentu ziņojumu.

**Ernst & Young Baltic SIA**

Licence Nr. 17

**Diāna Krišjāne**

Valdes priekšsēdētāja

**Dace Baranovska**

LR zvērināta revidente

Sertifikāts Nr. 175

Rīgā, 2010. gada 20. janvārī

To the shareholders JSC RĪGAS SILTUMS

We have audited the financial statements of JSC RĪGAS SILTUMS for the year ended 30 September 2009, from which the condensed financial statements of JSC RĪGAS SILTUMS were derived, in accordance with International Standards on Auditing issued by the International Federation of Accountants. In our report dated 20 January 2010 we expressed an unqualified opinion on the financial statements of JSC RĪGAS SILTUMS for the year ended 30 September 2009, from which the condensed financial statements were derived.

In our opinion, the accompanying condensed financial statements are consistent, in all material respects, with the financial statements of JSC RĪGAS SILTUMS for the year ended 30 September 2009 from which they were derived.

For a better understanding of JSC RĪGAS SILTUMS financial position as of 30 September 2009 and the results of its operations for the year then ended and of the scope of our audit, the accompanying condensed financial statements should be read in conjunction with the financial statements of JSC RĪGAS SILTUMS for the year ended 30 September 2009, from which the condensed financial statements were derived, and our audit report thereon.

**Ernst & Young Baltic SIA,**

License No. 17

**Diāna Krišjāne**

Chairperson of the Board

**Dace Baranovska**

Latvian Sworn Auditor

Certificate No. 175

Rīga, 20 January 2010

# AS «RĪGAS SILTUMS» SILTUMAPGĀDES SHĒMA



**Apzīmējumi**

- Siltumapgādes shēma
- Siltumapgādes shēma ar siltumavotļiem
- Siltumapgādes shēma ar siltumcentrālēm
- Siltumapgādes shēma ar siltumapgādes tīklu
- Siltumapgādes shēma ar siltumapgādes tīklu un siltumavotļiem
- Siltumapgādes shēma ar siltumapgādes tīklu un siltumcentrālēm
- Siltumapgādes shēma ar siltumapgādes tīklu un siltumavotļiem un siltumcentrālēm
- Siltumapgādes shēma ar siltumapgādes tīklu un siltumavotļiem un siltumcentrālēm un siltumapgādes tīklu
- Siltumapgādes shēma ar siltumapgādes tīklu un siltumavotļiem un siltumcentrālēm un siltumapgādes tīklu un siltumavotļiem
- Siltumapgādes shēma ar siltumapgādes tīklu un siltumavotļiem un siltumcentrālēm un siltumapgādes tīklu un siltumavotļiem un siltumcentrālēm

**AKCIJU SABIEDRĪBA «RĪGAS SILTUMS»**  
 PVN reģ. nr. LV400326750  
 Čerņomova ielā, Rīga, LV-1013  
 Tālrunis 67917356, fakss 67917361  
[www.rigasiltums.lv](http://www.rigasiltums.lv)



